



شرکت تروشی سازند (سهامی عام)

پذیرفته شده در بازار اول بورس اوراق بهادار تهران

## گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

پیوست اطلاعات و صورت های مالی

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر بالاتر از میرداماد، خیابان تابان غربی، شماره ۶۸، صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۵۸۹ و ۶۵۹۱

کد پستی: ۱۹۶۸۹۱۳۷۵۱ تلفن: ۸۲۱۲۰ نمابر: ۸۲۱۲۱

کارخانه: اراک، کیلومتر ۲۲ جاده بروجرد، صندوق پستی: ۵۷۵ کد پستی: ۳۸۶۷۱۴۳۱۱۱، تلفن: ۰۸۶-۳۲۶۳۵۸۰۰، نمابر: ۰۸۶-۳۳۲۸۵۰۰۷

وب سایت: [www.arpc.ir](http://www.arpc.ir)

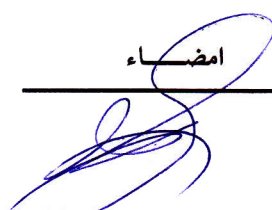
**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

با احترام

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال) گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام) برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰ تقدیم می شود.

گزارش حاضر، گزارش توصیفی مدیریت و مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی و همراه آن بوده و توضیحات تاریخی از مبالغ ارائه شده در صورتهای مالی، به خصوص وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت را ارائه می دهد، همچنین تفسیری درباره چشم انداز گروه و شرکت و سایر اطلاعاتی که در صورتهای مالی ارائه نشده اند فراهم می کند و به عنوان مبنایی برای درک اهداف و راهبردهای مدیریت جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورتهای مالی بکار می رود.

**هیات مدیره شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**

| امضاء                                                                               | سمت                                    | نام نماینده اشخاص حقوقی    | اعضای هیات مدیره و مدیرعامل                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------|
|    | رئیس هیات مدیره<br>(غیرموظف)           | کیومرث یزدان پناه درو      | شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی<br>(سهامی عام)             |
|  | نایب رئیس<br>هیات مدیره<br>(موظف)      | سید محمدحسن حسینی خامنه ای | شرکت سرمایه گذاری مدیریت سرمایه مدار<br>(سهامی عام)         |
|  | عضو هیات مدیره<br>(غیرموظف)            | مهدی نوراحمدی              | شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تأمین<br>(سهامی عام) |
|  | عضو هیات مدیره<br>(غیرموظف)            | محمدرضا حیدرزاده           | صندوق بازنشستگی کشوری                                       |
|   | عضو هیات مدیره<br>و مدیرعامل<br>(موظف) | ابراهیم ولدخانی            | شرکت سرمایه گذاری توسعه ملی<br>(سهامی عام)                  |

دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر بالاتر از میرداماد، خیابان تابان غربی، شماره ۶۸، صندوق پستی: ۶۵۹۱ و ۱۴۱۵۵/۶۵۸۹

کد پستی: ۱۹۶۸۹۱۳۷۵۱ تلفن: ۸۲۱۲۰ نمابر: ۸۲۱۲۱

کارخانه: اراک، کیلومتر ۲۲ جاده بروجرد، صندوق پستی: ۵۷۵ کد پستی: ۳۸۶۷۱۴۳۱۱۱ تلفن: ۰۸۶-۳۲۶۳۵۸۰۰ نمابر: ۰۸۶-۳۳۲۸۵۰۰۷

وب سایت: [www.arpc.ir](http://www.arpc.ir)

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

| شماره صفحه | فهرست                                                           |
|------------|-----------------------------------------------------------------|
| ۴          | مقدمه                                                           |
| ۴-۳۱       | الف - ماهیت کسب و کار                                           |
| ۳۱-۳۷      | ب - اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف |
| ۳۸-۴۳      | پ - مهمترین منابع، ریسک ها و روابط                              |
| ۴۴-۵۶      | ت - نتایج عملیات و چشم اندازها                                  |
| ۵۶         | ث - سایر موارد                                                  |

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**مقدمه**

گزارش تفسیری مدیریت می بایست همراه با صورت های مالی و یادداشت های مربوط به آن مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده نگری است که با رویدادهای آتی یا عملکرد مالی آتی شرکت در ارتباط می باشد. کلماتی نظیر «پیش بینی»، «باور»، «برآورد»، «انتظار»، «تمایل»، «خواسته»، «احتمالاً» و اصطلاحات مشابهی که به شرکت مربوط است بیانگر جملات آینده نگر است. جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند، بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

**الف. ماهیت کسب و کار**

**وضعیت صنعت مورد فعالیت شرکت:**

چشم انداز صنایع پتروشیمی جهان، خاورمیانه و ایران در یک نگاه

نقش کلیدی صنعت پتروشیمی در توسعه اقتصادی کشور های مختلف جهان برکسی پوشیده نیست و نیاز روز افزون جوامع بشری به محصولات تولیدی آن، توجه کشورها را به ایجاد کارخانه های تولیدی و جذب سرمایه به سمت صنایع پتروشیمیایی معطوف نموده است. رویکرد کشورهای مختلف به این صنعت باهم متفاوت است. بیشتر کشورهای پیشرفته برنامه های راهبردی بلند مدتی برای تسلط بر بازار محصولات پتروشیمی تدوین نموده اند. این کشورها حتی برای فروش حق لیسانس، برنامه ویژه ای دارند و هر ساله فهرست جدیدی از فناوری قابل فروش را انتشار می دهند.

روند ایجاد و توسعه شرکتهای پتروشیمی در سالهای اخیر سرعت بیشتری گرفته است، بنحوی که توجه به صنایع پتروشیمی یکی از ابزارهای کشورهای نفت خیز برای استفاده از ارزش افزوده فرآورده های استحصالی از مواد نفتی قلمداد می گردد. مواد اولیه ارزان و فراوان، ارزش افزوده بالا، ایجاد اشتغال و تأمین نیاز های داخلی کشور از جمله مزایای صنعت پتروشیمی در ایران به شمار می رود. بطور کلی صنعت پتروشیمی به بخشهای بالا دستی، بنیادی، واسطه ای، نهایی و پائین دستی قابل تقسیم می باشند. سرمایه بری بالا و اشتغال زایی مستقیم و غیر مستقیم نسبت به سایر سرمایه گذاری ها از جمله ویژگی های اصلی این صنعت به شمار می رود.

در یک تقسیم بندی دیگر می توان محصولات پتروشیمی را براساس ویژگی های ساختاری به پنج دسته اصلی شامل: محصولات الفینی، محصولات پلیمری و شیمیایی، اوره و آمونیاک، متانول و محصولات آروماتیکی تقسیم نمود. محصولات الفینی ساختار اصلی صنعت پتروشیمی را تشکیل می دهند و در تولید سایر محصولات پتروشیمی از قبیل پلیمرها مورد استفاده قرار می گیرند. محصولات پلیمری جزو محصولات با ارزش افزوده بالا به شمار می روند بطوری که تطبیق پذیری استفاده از این محصولات بخشهای مختلف صنعت باعث شده است که سهم این محصولات در تولید ناخالص داخلی بالا باشد. تقاضا برای محصولات پتروشیمی رابطه مثبت و معناداری با رشد اقتصادی دارد به طوری که مصرف پلیمرها در کشورهای آمریکایی و اروپایی و سایر کشورهای توسعه یافته همواره رو به افزایش می باشد.

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

در حال حاضر کشورهای آسیایی نه تنها به عنوان مرکز مصرف محصولات پلیمری شناخته می شوند، بلکه به عنوان کشورهای اصلی در تولید محصولات پلیمری نیز به شمار می روند.

صنایع پتروشیمی ایران برحسب نوع محصولی که تولید می کنند از دو نوع خوراک گازی و مایع استفاده می کنند. واحدهایی که اتیلن، پروپیلن و در ادامه زنجیره تولید انواع پلی اتیلن و پلی پروپیلن محصول اصلی آنها به شمار می رود عمدتاً گاز اتان و فرآورده های نفتی مایع (نفتا، پروپان، بوتان، رافینیت و...) را بعنوان مواد اولیه مصرف می کنند، مواد اولیه مذکور در شرکت های پالایشی تولید می شود، اما واحدهایی که محصول اصلی آنها متانول، آمونیاک و اوره است، بیشتر از گاز متان استفاده می کنند. خوراک های مصرفی برای تولید اتیلن در مناطق مختلف دنیا بسیار متنوع است. تقریباً ۸۰ درصد اتیلن تولیدی در جهان از نفتا و مایعات سنگین تر تولید می شود در رده بعدی مصرف (تجزیه) اتان، سایر میعانات گازی (NGL) و مایعات گازی (LPG) رایج ترین خوراک ها هستند.

بر اساس شواهد، توسعه صنعت پتروشیمی بیشتر به سمت صنایع پایین دستی و به خصوص تکمیل زنجیره های محصولات پلیمری می باشد. بنابراین تشویق بخش خصوصی به سرمایه گذاری در واحدهای پایین دستی در مجاورت پتروشیمی ها، علی الخصوص پتروشیمی های خوراک مایع که توان تولید محصولات شیمیایی و پلیمری با تنوع بیشتر و ارزش افزوده بسیار بالاتری را دارند باید در اولویت سیاست گذاری های کلان کشور قرار گیرد و لذا می بایست برنامه ریزی و اجرای سیاستهای دولتی مبنی بر همسنگ سازی قیمت خوراک پتروشیمی ها در راستای تشویق سرمایه گذاران به سرمایه گذاری در بخش خوراک مایع و توسعه متوازن این صنعت در دو بخش خوراک مایع و گازی بیش از پیش مورد توجه قرار گیرد.

با عنایت به تنوع تولیدات واحدهای پتروشیمی خوراک مایع (نفتا)، که در صنایع پلیمری- شیمیایی، موجب اشتغالزایی مستقیم و غیر مستقیم بسیار وسیع می گردند و همچنین به منظور تکمیل زنجیره ارزش و تامین خوراک برای صنایع پایین دستی در داخل کشور، پیشنهاد توسعه پتروشیمی شهرها یا همان "پارک های صنعتی پتروشیمی" که قادر به تامین مواد اولیه برای واحدهای تکمیلی و پایین دستی هستند، ضروری می باشد به عبارت دیگر، با ایجاد یک مجتمع الفینی با خوراک مایع و واحدهای پایین دستی و تکمیل زنجیره ارزش، امکان تولید طیف وسیعی از مواد اولیه و محصولات میانی و نهایی نظیر پلی اتیلن سنگین، پلی اتیلن سبک، پلی پروپیلن، پروپیلن اکساید، لاستیک پلی بوتادین، انواع گلایکول ها، اتانول آمین ها، MDEA، اتیل هگزانول، وینیل استات، اتوکسیلات ها و حتی پلیمرهای با ارزش مهندسی ایجاد خواهد شد و بدین نحو قابلیت استفاده مواد اولیه در صنایع تکمیلی و پایین دستی مطابق ذیل مهیا می گردد:

صنایع لوله سازی

صنایع رنگ و رزین

صنایع چسب

صنایع خودرو (تسمه، لاستیک، سپر، داشبورد، باک و ...)

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

صنایع نساجی

صنایع تولید فیلم و پلاستیک

صنایع پزشکی (سرم، سرنگ، لوازم یکبار مصرف استریل بیمارستانی و ...)

عایق های الکتریکی و نوارهای مغناطیسی

صنایع شوینده و تولید انواع پاک کننده ها (شامپوها و ...)

صنایع تولید حلال ها و استرها

کارخانجات تولید ضد یخ

صنایع تولید جاذب های گازهای اسیدی (آنتی فوم ها) الکل های چرب و ...

ایجاد چنین مجتمع های عظیمی علاوه بر اشتغال زایی مستقیم برای حدود چهار هزار نفر در هر واحد بالادستی، قادر به ایجاد اشتغال مستقیم برای بیش از یکصد هزار نفر در کارخانجات و صنایع پایین دستی مرتبط خواهد شد. لذا علاوه بر جهش در تولید، چنین مجتمع هایی قادر به ارز آوری قابل توجه و بهبود شرایط کشور به لحاظ اقتصادی می گردند. در کنار توسعه صنایع تکمیلی مبتنی بر محصولات، این قبیل مجتمع ها، امکان توسعه صنایع جانبی و وابسته به صنعت پتروشیمی از قبیل ساخت تجهیزات، کاتالیست ها و مواد شیمیایی و همچنین سرویس های فنی و تخصصی و دانش بنیان را نیز فراهم می آورند، این صنایع علاوه بر آنکه موجب ارتقاء سطح دانشی و علمی کشور می گردند، با اشتغال زایی گسترده شرایط مساعدی برای دستیابی به اهداف اقتصادی-صنعتی کشور را نیز فراهم می آورند.

بدیهی است که تولید محصولات نهایی و با کیفیت به منظور حضور در بازارهای صادراتی و خارج از کشور موجب ایجاد تعاملات مثبت و توسعه پایدار در روابط بین المللی نیز خواهد شد.

می توان از پتروشیمی های شازند، بندرامام و تبریز و ... به عنوان پتانسیل های بالقوه برای ایجاد چنین "پارک های صنعتی" نام برد، این شرکت ها علاوه بر سودآوری بالا و جایگاه خاص در توسعه صنایع پایین دستی کشور، می توانند به کشورهای متعدد در اقصی نقاط جهان نیز صادرات ارزشمندی داشته و موجب ارزآوری بیش از پیش برای کشور گردند.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

عوامل مهم و تاثیر گذار بر سودآوری محصولات پتروشیمی با خوراک مایع

الف) قیمت نفت و نوسانات نرخ ارز

یکی از مشکلات مهم شرکت های پتروشیمی با خوراک مایع این است که همواره نرخ مواد اولیه مورد نیاز این شرکتها تحت تاثیر قیمت نفت خام بوده است در حالی که قیمت خوراک شرکت های پتروشیمی استفاده کننده از گاز معمولاً در طول سال ثابت می باشد. همچنین به دلیل اثر مستقیم نرخ تسعیر ارز بر قیمت مواد اولیه مستقیم شرکت، نوسانات نرخ ارز عاملی با تأثیر گذاری بالا محسوب می گردد.

ب) قوانین مالیاتی

شرکتهای پتروشیمی مستقر در مناطق ویژه که اغلب شرکتهای پتروشیمی با خوراک گاز می باشند حداقل تا ۱۵ سال از پرداخت هر نوع مالیاتی معاف می باشند این در حالی است که پتروشیمی های با خوراک مایع اغلب در مناطقی قرار گرفته اند که می بایست مبالغ چشمگیری به عنوان مالیات پرداخت نمایند.

پ) هزینه حمل مواد اولیه از شرکت های پالایشی به واحدهای پتروشیمی

بدلیل عدم تامین مواد اولیه مورد نیاز شرکتهای پتروشیمی از طرف شرکت های پالایشی همجوار، شرکتهای پتروشیمی به ناچار جهت تامین مواد اولیه مورد نیاز با تحمل هزینه حمل و نقل بسیار بالا نسبت به تامین آن از سایر پالایشگاههای واقع شده در مناطق دورتر و یا حتی سایر کشورها اقدام می نمایند.

نتیجه:

در هر حال بنظر می رسد سیاست های راهبردی دولت جهت حمایت از شرکت های پتروشیمی استفاده کننده از خوراک مایع به دلیل مشکلات ایجاد شده در تأمین مواد اولیه، تحمیل هزینه حمل جهت انتقال مواد اولیه به واحدهای تولیدی، نوسان شدید در قیمت خرید مواد اولیه، سیاست گذاری های ناپایدار، مشکلات تهیه و تأمین مواد شیمیایی و قطعات یدکی، نقل و انتقال وجوه حاصل از فروش های صادراتی و کمبود آب لازم و ضروری می باشد.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**وضعیت صنعت پتروشیمی در ایران و جهان**

تقاضا برای نفت در سه دهه گذشته به طور متوسط هر سال بیش از یک درصد رشد داشته است اما بررسی ها نشان می دهد که از سال ۲۰۲۰ به بعد به دلیل حضور خودروهای الکتریکی در بخش حمل و نقل جاده ای، این رشد روندی کاهنده در پیش خواهد گرفت، بگونه ای که تا سال ۲۰۵۰ این نیاز به ۳۰ میلیون بشکه برای بخش حمل و نقل کاهش خواهد یافت لذا از سال ۲۰۳۵ موتور محرک رشد تقاضا برای نفت را صنایع پتروشیمی بر عهده خواهند داشت. البته روند رشد تقاضا در بخش شیمیایی نیز از سال ۲۰۳۰ به بعد روندی نزولی را در پیش خواهد گرفت که دلیل اصلی این امر را افزایش نرخ بازیافت پلاستیک در دنیا می دانند. از طرفی پلیمرهای زیستی یا بایو پلیمرها هم در آینده نزدیک رقیب جدی پلیمرها با منشا هیدروکربوری خواهند بود. ناگفته نماند که صنایع شیمیایی طی دو دهه گذشته منتهی به سال ۲۰۱۸ با نرخ رشد ۱۱ درصد بیشترین بازدهی را در بازارهای بورس نصیب سهامداران خود نسبت سایر صنایع با رشد متوسط ۶ درصد کرده اند.

دو عاملی که طی سال های ۲۰۰۰ تا ۲۰۱۵ بیشترین نقش را در رشد این صنعت ایفا کرده اند «خوراک ارزان» و «رشد بالای تقاضا در بازارهای نوظهور» بوده است. ولی در سال های آتی اولویت های استراتژیکی که می باید مد نظر فعالان داخلی این صنعت باشد به قرار زیر است:

۱- شناسایی فرصت های سرمایه گذاری های جدید سودآور: با توجه به تامین نیاز مشتریان محصولات پایه و تغییر رفتار بازار صنعت پتروشیمی پیش بینی می شود برای سال های ۲۰۲۰ تا ۲۰۳۰، سرمایه گذاری های کمتری برای تولید مواد اولیه، به ویژه در زنجیره های C1 و C2 صورت گیرد و سرمایه گذاران تمایل بیشتری به سرمایه گذاری در صنایع تکمیلی زنجیره های ارزش صنعت پتروشیمی از خود نشان خواهند داد.

۲- استفاده از رویکرد استراتژیک برای رشد: نرخ رشد بازار محصولات پایه پتروشیمی با کاهش نیازهای انبوه اقتصادهای نوظهور به مواد پایه، کند شده و این کشورها استراتژی خود را از تولید محصول به ارائه خدمات، متمایل کرده اند. لذا صنعت باید برای جبران این کاهش نرخ رشد، توانایی جانشینی برای مواد سنتی مانند کاغذ، چوب و فلز را از اهداف خود قرار دهد، روشن است که این استراتژی ضرورت توسعه صنایع تکمیلی و جایگزین را دیکته می نماید.

۳- تجزیه و تحلیل های دیجیتال و پیشرفته: باتوجه به اینکه، فعالیت های پیچیده این صنعت سهم بالایی از هزینه های متغیر را تشکیل می دهند؛ لذا، تجزیه و تحلیل پیشرفته، گزینه بسیار مهمی برای مدیریت این پیچیدگی در عملیات تولید، زنجیره تامین، نگهداری و بهبود فرایندهای تجاری، کاهش زمان و بهبود حاشیه های تجاری و ثبت و جمع آوری داده ها است. با دیجیتال سازی فرآیندهای عملیاتی و ترکیب آن با اطلاعات خارج از محیط، می توان علاوه بر کاهش هزینه و تسهیل در فرآیندها و تعالی عملکردی، تاثیر بر الگوهای تقاضا در بازار و تغییر در مدل های تجاری به تصمیم گیری های بهتر و کسب سهم بیشتر از بازار رسید.

۴- شناسایی فرصت های جدید در صنایع بالادست پتروشیمی: با تبدیل شدن گاز به عنوان اولین گزینه برای پتروشیمی ها در دو دهه گذشته، بسیاری از تولیدکنندگان روابط تاریخی بین پالایش و پتروشیمی را قطع کرده اند. اما این موضوع در آینده تغییر می نماید زیرا کاهش فرصت استفاده از مواد اولیه گازی برای شرکت های شیمیایی باعث می شود تا این شرکت ها مجدداً به سمت استفاده از مواد اولیه نفتی روی آورند.

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

۵- پذیرش اقتصاد دایره ای (صنایع بازیافت): صنعت پتروشیمی به طور جدایی ناپذیری در بحث اقتصاد دایره ای قرار گرفته است. ۸۰ درصد از واحدهای پتروشیمی برای تولید پلیمرها استفاده می شوند؛ بطوریکه امروزه اساساً یک زنجیره ارزش یکبار صرف است، انتظار می رود شرکت های پتروشیمی آینده نگر، سهم قابل توجهی از بودجه های نوآوری، سرمایه گذاری های بنیادی و تفکر استراتژیک خود را به سمت رویکردهای دایره ای و توسعه صنایع بازیافت مواد اولیه هدایت کنند.

طی دو سال گذشته با شیوع ویروس کرونا، تولید و فروش واحدهای فعال پتروشیمی از چهار بعد تحت تاثیر قرار گرفته اند: نخست نوسان شدید قیمت خوراک به تبع نوسان افزایشی قیمت نفت و دوم نوسان نرخ و بازار فروش محصولات به جهت محدودیت های وسیع صادراتی و سوم مشکلات و افزایش نرخ حمل و لجستیک و چهارم قیمت گذاری پرنوسان و بی ثبات مواد اولیه ناشی از شرایط نوسان نرخ نفت خام و شیوع ویروس کرونا در بسیاری از کشورهای جهان به دلیل قرنطینه و اعمال محدودیت های سختگیرانه رفت و آمد و لغو سفرها.

در بحث اثرات بیماری کرونا بر زنجیره ارزش محصولات پتروشیمی، تأثیر کرونا بر صنایع پایین دستی به دو دسته تقسیم می شود: نخست صنایعی که محصولات آنها در حوزه مقابله با ویروس کرونا قابل مصرف بوده از جمله صنایع شوینده و بهداشتی، بخشی از صنایع نساجی و صنایع پلاستیک که به دلیل افزایش تقاضا شرایط مناسبی دارند و دوم سایر صنایع پایین دستی پتروشیمی از جمله تولید کنندگان لوله، درب و پنجره، ظروف یکبار مصرف به دلیل تعطیلی رستوران ها و هتل ها، صنعت رنگ ساختمان، صنعت کفش و چرم مصنوعی که از شیوع کرونا متضرر شده اند.

در حال حاضر تعداد مجتمع های پتروشیمی به ۶۷ عدد و ظرفیت تولید در صنعت پتروشیمی ایران به ۹۰ میلیون تن رسیده است. این افزایش ظرفیت عمدتاً به دلیل افتتاح برخی از طرح هایی است که بعد از سال ۱۳۹۹ به بهره برداری رسیده اند. از جمله سه طرح الفین ایلام، پتروشیمی هگمتانه و پتروشیمی ارومیه. از ابتدای سال ۱۳۹۹ تا پایان سال ۱۴۰۰، حدود ۲۷ طرح مورد بهره برداری قرار گرفته اند. درآمد بدست آمده از این صنعت نیز از ۱۵ تا ۱۷ میلیارد دلار در سال به ۲۵ میلیارد دلار رسیده است، این میزان ظرفیت سازی در صنعت پتروشیمی ثمره طرح های جهش دوم است. مجموعه طرح های جهش سوم که شامل ۲۱ طرح فعال است، تا سال ۱۴۰۴ به اتمام خواهد رسید. ثمره جهش سوم نیز افزایش ظرفیت تولید به میزان ۱۳۱ میلیون تن است که درآمد حاصل از آن ۳۳ میلیارد دلار برآورد می شود. لذا تا سال ۱۴۰۵ به ظرفیت ۱۵۰ میلیون تن خواهیم رسید که موجب درآمدی بیش از ۴۰ میلیارد دلار در سال خواهد شد.

ناگفته نماند که در آینده توسعه مبتنی بر نیازهای متعالی و با ارزش افزوده بالا، رفتاری هوشمندانه است. همانطور که بازارهای مصرف از فضای سنتی خود فاصله گرفته اند، تولید در صنعت پتروشیمی نیز باید با توجه به شرایط جدید در محصولات تولیدی خود بازنگری نماید به بیان دیگر ضروریست توسعه کمی تولید، در این صنعت جای خود را به توسعه کیفی و هوشمندانه بدهد.

این موضوع بدان معنی است که باید به جای گسترش عرضی محصولات و تکرار ساخت واحدهایی مثل اوره، متانول و پلی الفین ها به سمت توسعه عمودی محصولات حرکت می کنیم و بر مبنای اطلاعات دقیق از رقبا، مشتریان و بازارهای بین المللی، فضای توسعه ای این صنعت را تعریف نماییم، روشن است که تولید هوشمندانه و عمودی موجب ارزآوری بیشتر و رونق داخلی و رشد اقتصاد کشور می گردد.

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

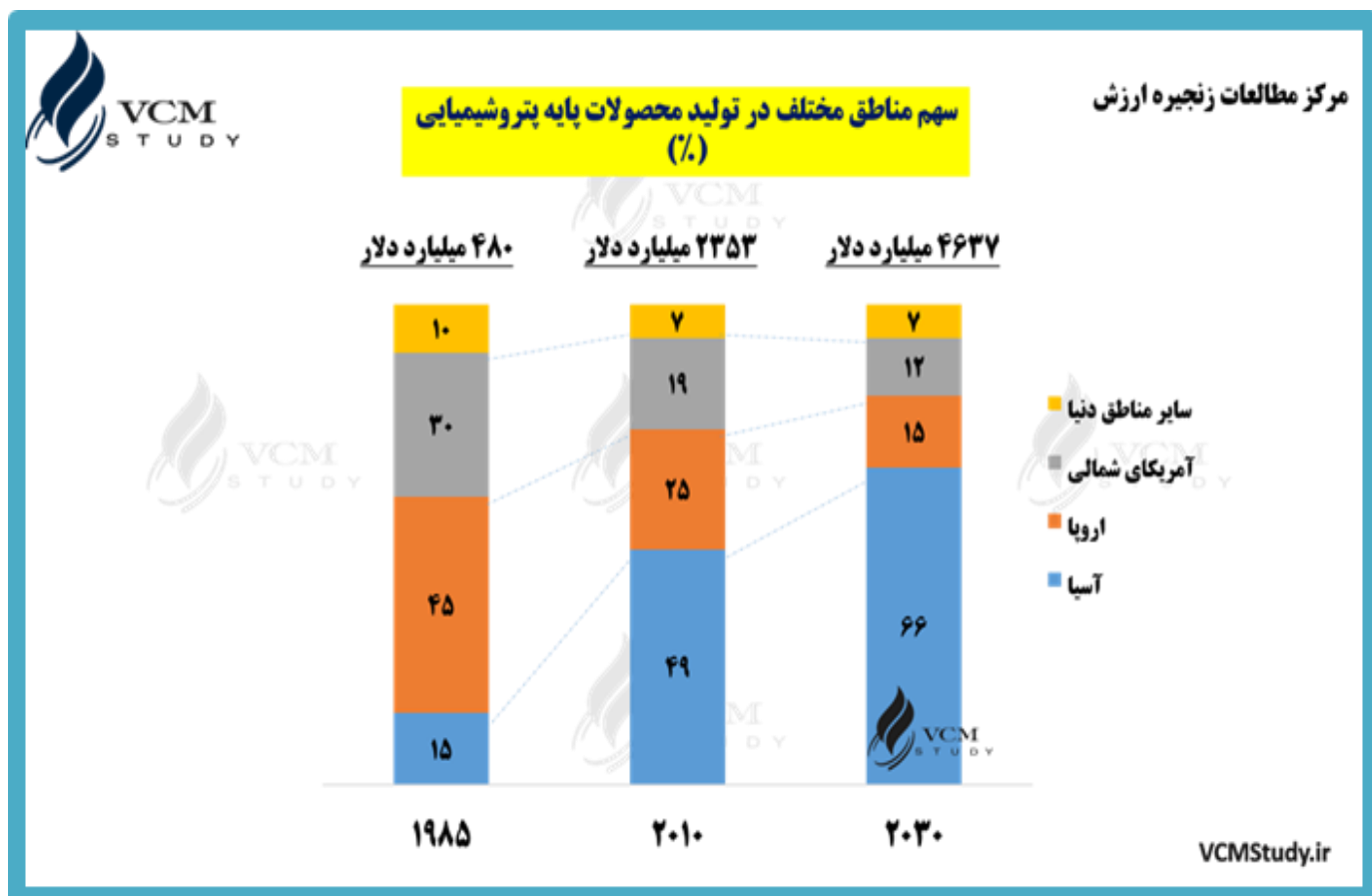
#### روند سرمایه گذاری صنعت پتروشیمی در آینده

موسسه ICIS پیش بینی نموده تا سال ۲۰۴۰ میانگین رشد تقاضای محصولات پتروشیمیایی جهان در حدود ۳/۲ درصد در سال (کمی بالاتر از میانگین رشد GDP جهان) باشد، براین اساس طی دوره زمانی ۲۰۱۸-۲۰۳۰ تقاضای محصولات پتروشیمی مجموعاً ۱۹۳ میلیون تن افزایش می یابد و در ده سال بعد نیز ۱۶۲ میلیون تن تقاضای جدید به این مقدار افزوده خواهد شد.

سهم پلی الفین ها و پلی استرها در این میان بیش از سایر محصولات خواهد بود.

با عنایت به مشکل تامین نقدینگی برای پروژه ها در کشور، می بایست از سود حاصل از فروش محصولات خود صنعت در مسیر توسعه های آن بهره برد. یعنی تلاش شود که بخشی از فروش هر هلدینگ به خود صنعت بازگردانده و صرف توسعه محصولات جدید گردد.

در سال های گذشته نیمی از سرمایه گذاری های صورت گرفته در صنعت پتروشیمی بر روی بهره برداری از مزیت خوراک ارزان و برای احداث واحدهای زنجیره های متان و اتان انجام می شد ولی پیش بینی ها حاکی از آن است که فرصت های سرمایه گذاری برای استفاده از مزیت های خوراک ارزان کم خواهد شد و تمرکز سرمایه گذاری های آتی بر احداث واحدهایی با خوراک مایع (نفتا و گازوئیل و خوراک های سنگین تر) خواهد بود. از آنجا که تغییرات قیمت مواد پتروشیمی با محوریت خوراک های غیرگازی به قیمت نفت خام وابستگی کاملی دارد. پیش بینی می شود که رشد درآمدهای پتروشیمی در سال های آتی، بیشتر به دلیل افزایش حجم تولید و تولیدات خاص باشد تا تغییرات قیمت نفت. نمودار زیر نمایشگر میزان تولید مواد پایه پتروشیمی در سال های آینده است.



## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

با توجه به تغییرات قیمت نفت و تأثیر آن بر سودآوری تولید مواد پایه پتروشیمی، می بایست در راستای ارتقاء فناوری این صنعت و توسعه یکپارچه و متوازن زنجیره ارزش آن، تلاش هایی دوراندیشانه صورت گیرد تا ریسک کاهش حاشیه سود در صنعت پتروشیمی دفع گردد. از همین رو توجه به کیفیت در زنجیره ارزش و توسعه تولیدات Specialty در کنار تولید انبوه مواد Commodity می تواند علاوه بر خودکفایی، بازارهای جدیدی علاوه بر بازارهای فعلی را به روی ایران بگشاید.

همانطوریکه قبلاً شرح داده شد عوامل متعددی از جمله ابعاد اقتصادی طرح ها، قیمت جهانی نفت خام، تشدید نگرانی های ناشی از عرضه و مصرف سوخت های فسیلی و وضع مقررات جهانی در خصوص محیط زیست، فراگیری بیماری کرونا، بهره برداری از ذخائر شیل گاز در آمریکا و ظهور رمز ارزها سبب شده که رویکرد توسعه صنعت پتروشیمی در جهان به سمت یکپارچگی تولید در حوزه بالادست یعنی توسعه پتروپالایشگاه ها از یک سو و تکمیل زنجیره ارزش محصولات پایه پتروشیمیایی در قالب پارک های صنعتی از سوی دیگر سوق پیدا کند، نمونه های از شرکت های پتروپالایشگاهی احداث شده یا در دست احداث در منطقه و جهان به شرح زیر هستند:

| نام شرکت/ مجتمع                   | کشور | خوراک                | سرمایه گذاری | محصولات (سالانه)                                        | سال بهره برداری |
|-----------------------------------|------|----------------------|--------------|---------------------------------------------------------|-----------------|
| ZHOSHAN ISLAND INTEGRATED COMPLEX | چین  | 400 هزار بشکه در روز | 24 B\$       | پارازایلین: 4 MTY<br>پروپیلن: 0.6 MTY<br>اتیلن: 1.4 MTY | فاز اول: 2019   |
|                                   |      | 400 هزار بشکه در روز |              | پارازایلین: 4 MTY<br>پروپیلن: 0.6 MTY<br>اتیلن: 1.4 MTY | فاز دوم: 2021   |

- در فاز دوم ظرفیت دو برابر می شود.
- در ادامه زنجیره محصولات پلی پروپیلن، پلی اتیلن، اتیلن اکساید، اتیلن گلاکول و VAM برنامه ریزی شده است.

Ref: Hydrocarbon Processing | DECEMBER 2021

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

| سال بهره برداری | محصولات (سالانه)                                               | سرمایه گذاری | خوراک                | کشور   | نام شرکت/ مجتمع                                            |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------|------------------------------------------------------------|
| 2022            | آروماتیکها: 2.6 MTY<br>اتیلن: 1.2 MTY                          | 10 B\$       | 400 هزار بشکه در روز | چین    | JIEYANG REFINERY AND PETROCHEMICAL INTEGRATED COMPLEX      |
| 2022            | پلی پروپیلن: 0.75 MTY<br>آمونیاک و اوره: 2.8 MTY               | 15 B\$       | 650 هزار بشکه در روز | نیجریه | DIL REFINERY AND PETROCHEMICAL INTEGRATED COMPLEX          |
| 2022            | آروماتیکها: 2.8<br>اتیلن: 1.1                                  | 10.4 B\$     | 320 هزار بشکه در روز | چین    | LIANYUNGANG REFINERY AND PETROCHEMICALS INTEGRATED COMPLEX |
| 2025            | اتیلن: 1.6 MTY<br>پلی پروپیلن: 0.28 MTY<br>پلی اتیلن: 0.48 MTY | 7 B\$        | 230 هزار بشکه در روز | عمان   | DUQM INTEGRATED COMPLEX                                    |

Ref: Hydrocarbon Processing | DECEMBER 2021

بطور خلاصه طرح های یکپارچه پتروپالایشگاهی موجب دستیابی به اهداف و مزایای زیر می شود:

استفاده بهینه از جریان های مختلف مواد به عنوان خوراک برای محصولات مختلف پتروشیمیایی با ارزش افزوده بالاتر از سوخت ها با استفاده از زیر ساخت مشترک بین بخش پالایشگاهی و پتروشیمی.

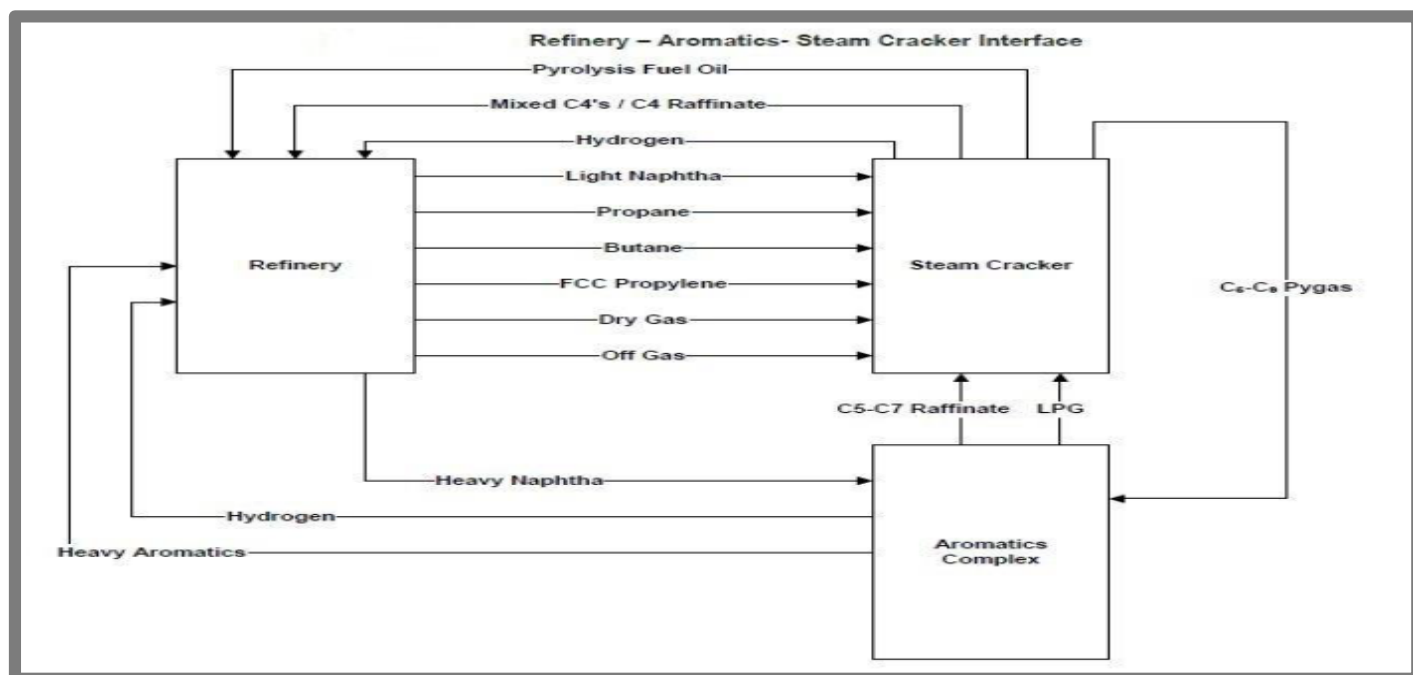
حداکثر سازی ارزش افزوده از طریق تولید محصولات نهایی پتروشیمیایی.

استفاده مناسب از محصولات جانبی یک واحد به عنوان خوراک واحد دیگر.

کاهش هزینه های سرمایه گذاری ثابت خصوصاً در بخش های سرویس های جانبی (آب ، برق ، بخار و ..) ، انبارها و مخازن.

کاهش هزینه های بالاسری تولید در زمان بهره برداری.

**تصویر شماتیک پتروپالایشگاه**



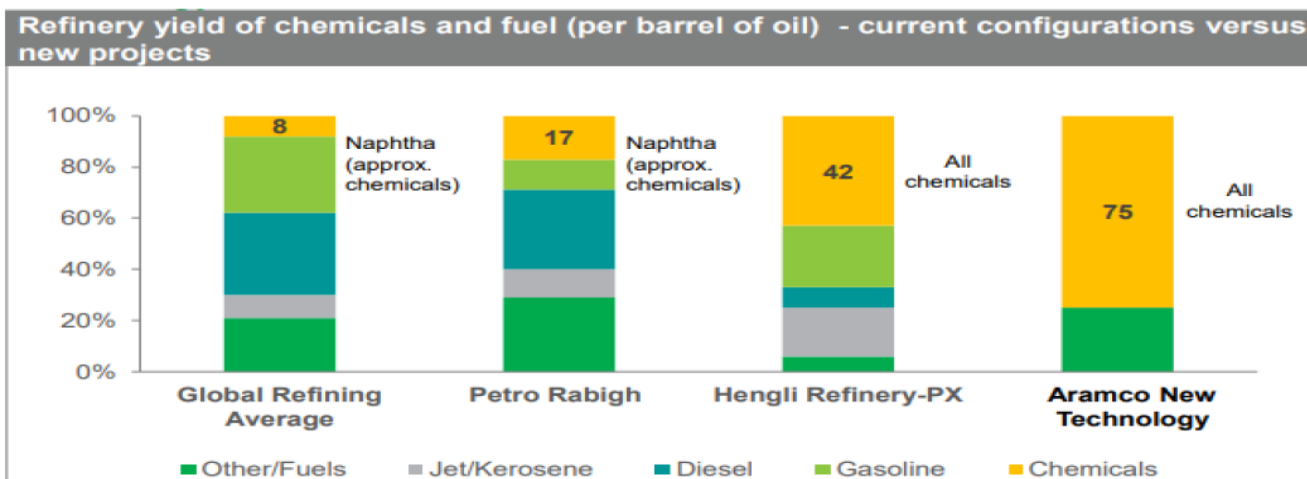
# شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

#### بازدهی تولید محصولات نسبت به خوراک

درصد تبدیل نفت خام به محصولات پتروشیمیایی در طرح های مختلف با دیدگاه یکپارچگی



Petro Rabigh in Saudi Arabia provides an example of a recent "fully integrated" refinery/petrochemical plant. The Hengli Refinery-PX project under construction in China is a "Crude to chemicals" configuration. Aramco/SABIC per announcement.

به منظور برقراری ساز و کارهای قانونی و تسهیل در روند ایجاد شرکت های پتروپالایشگاهی در کشور در راستای جلوگیری از اتلاف برش های با ارزش نفت خام و توجه به زنجیره ارزش نفت و صیانت از این نعمت خدادادی و از طرفی پاسخگویی به رشد تقاضای محصولات پتروشیمی، در زمان طراحی واحدهای پتروپالایشگاهی و انتخاب ظرفیت تولید محصولات، لازم است:

اولویت و حداکثر سازی محصولات پتروشیمیایی نسبت به سوخت مد نظر قرار گیرد.

ایجاد کارگروه مشترک بین پتروشیمی و پالایشگاه جهت بررسی طرح لحاظ گردد.

به منظور اطمینان از هم راستایی چنین طرح هایی شرط تأیید طرح توسط شرکت ملی صنایع پتروشیمی در نظر قرار گیرد.

همانگونه که گفته شد، اغلب شرکت های بزرگ پتروشیمی به منظور دستیابی به حاشیه سود بیشتر و صیانت از محصولات خام اولیه و تولیدات پایه صنعت پتروشیمی به توسعه صنایع تکمیلی و پائین دستی و تکمیل زنجیره ارزش روی آورده اند و در این راه اقدام به خارج کردن سرمایه های خود از طرح های غیر یکپارچه نموده اند، این تولید کنندگان با ایجاد طرح های مشارکتی و بهبود راندمان تولید، بازاریابی و عرضه محصولات نهایی را مد نظر قرارداده اند. این تغییر رویکرد را در منطقه خاورمیانه بخصوص در کشور عربستان به عنوان یکی از رقبای اصلی صنعت پتروشیمی کشور می توان ملاحظه کرد.

علیرغم باور و اتفاق نظر همه تحلیل گران و صاحب نظران صنعت پتروشیمی ایران در مورد ضرورت توسعه و تکمیل زنجیره ارزش محصولات پتروشیمی، هنوز در این زمینه فعالیت های چشمگیری در کشور انجام نشده و این حوزه پرسود، کماکان بکر و سرشار از

# شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

پتانسیل برای محصولات مختلف است همانگونه که در تصویر زیر قابل مشاهده است صنعت پتروشیمی کشور در واحدهای بالادست توسعه زیادی در اقصی نقاط کشور حاصل نموده است:

#### توزیع جغرافیایی صنعت پتروشیمی در کشور



عملکرد صنعت پتروشیمی ایران براساس برنامه ریزی های انجام شده در سال ۱۴۰۰ و سهم ایران از ظرفیت محصولات عمده پتروشیمی در جهان، خاورمیانه و صادرات غیرنفتی مطابق تصاویر زیر است:

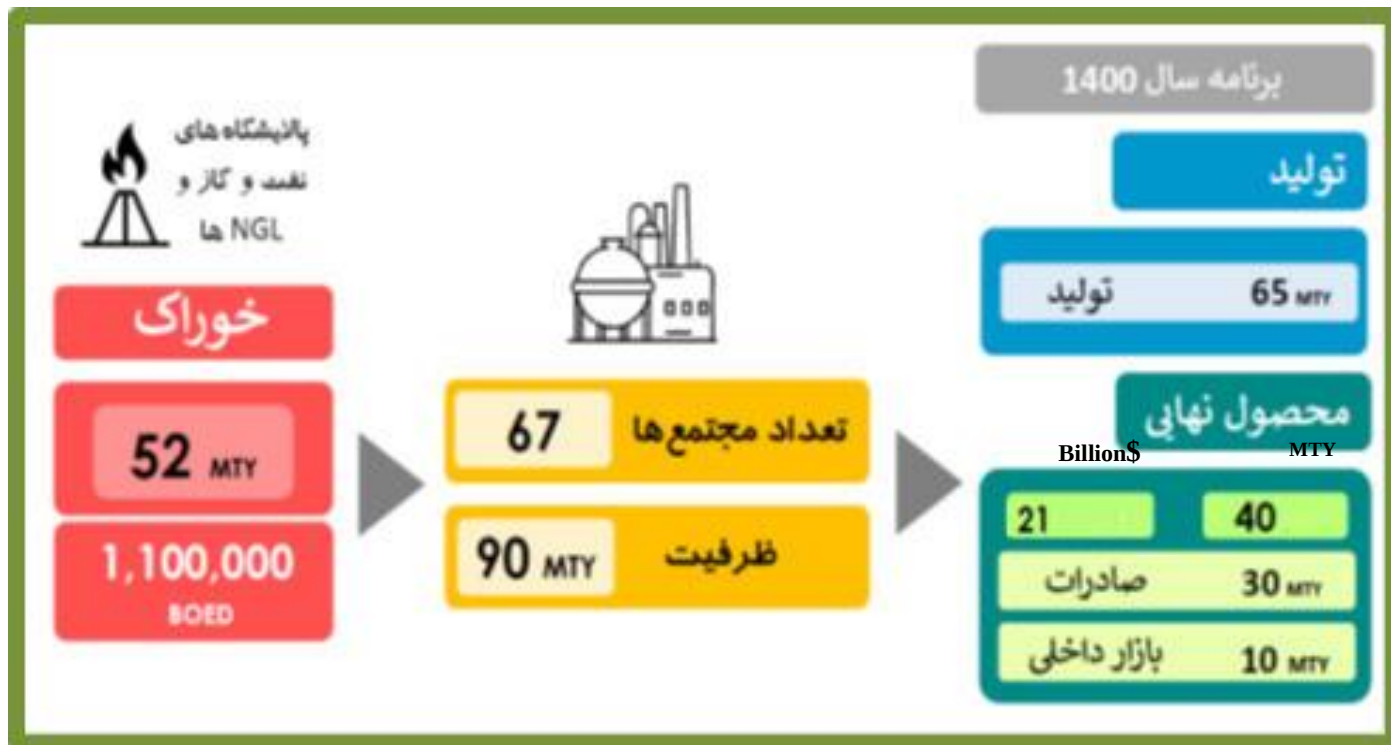
#### شاخص های کلان صنعت پتروشیمی تا پایان سال ۱۳۹۹



سهم ایران از ظرفیت محصولات عمده پتروشیمی در جهان ۲/۷ درصد می باشد.

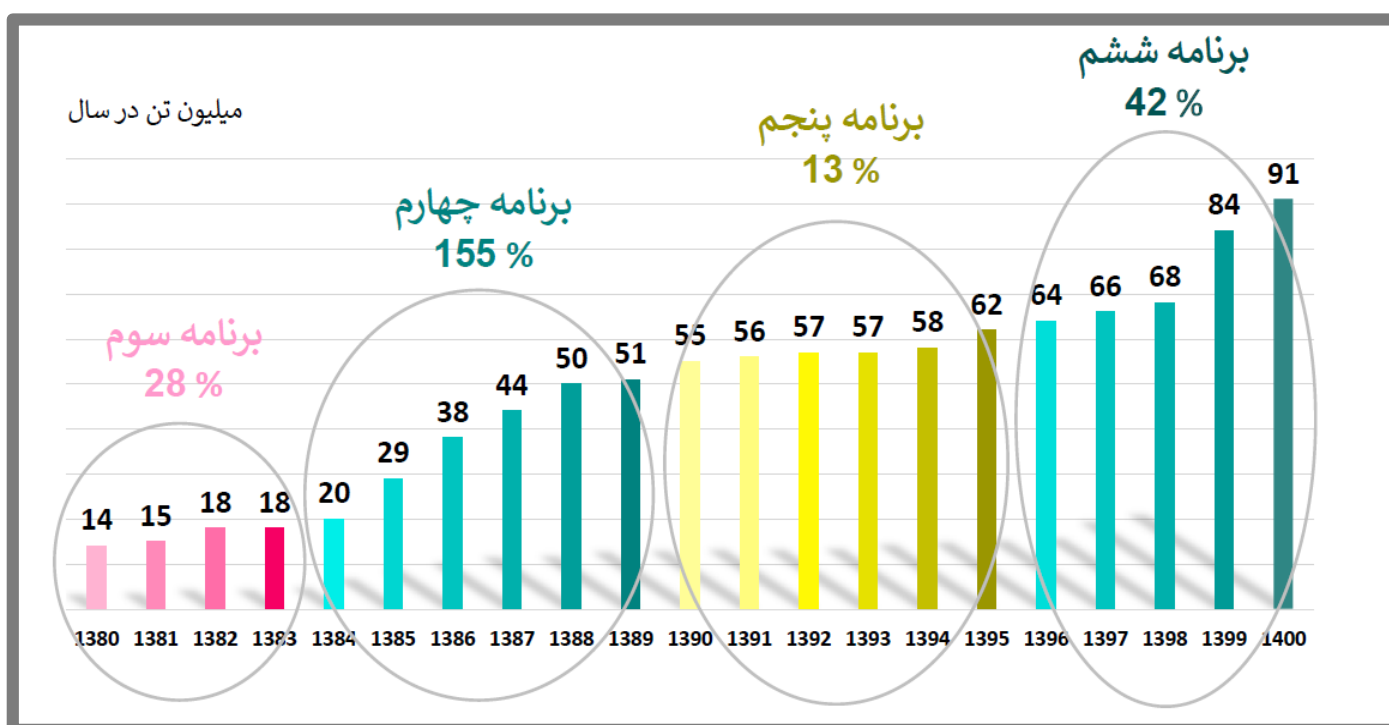
**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

میزان خوراک و تعداد و ظرفیت مجتمع ها و میزان تولید صنعت پتروشیمی در سال ۱۴۰۰



این عملکرد نتیجه رشد ظرفیت صنعت از سال ۱۳۸۰ تا سال ۱۴۰۰ و طی برنامه های توسعه سوم تا ششم حاصل شده که سهم هر برنامه توسعه در شکل زیرقابل مشاهده است:

**رشد ظرفیت صنعت پتروشیمی براساس برنامه های توسعه**



## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

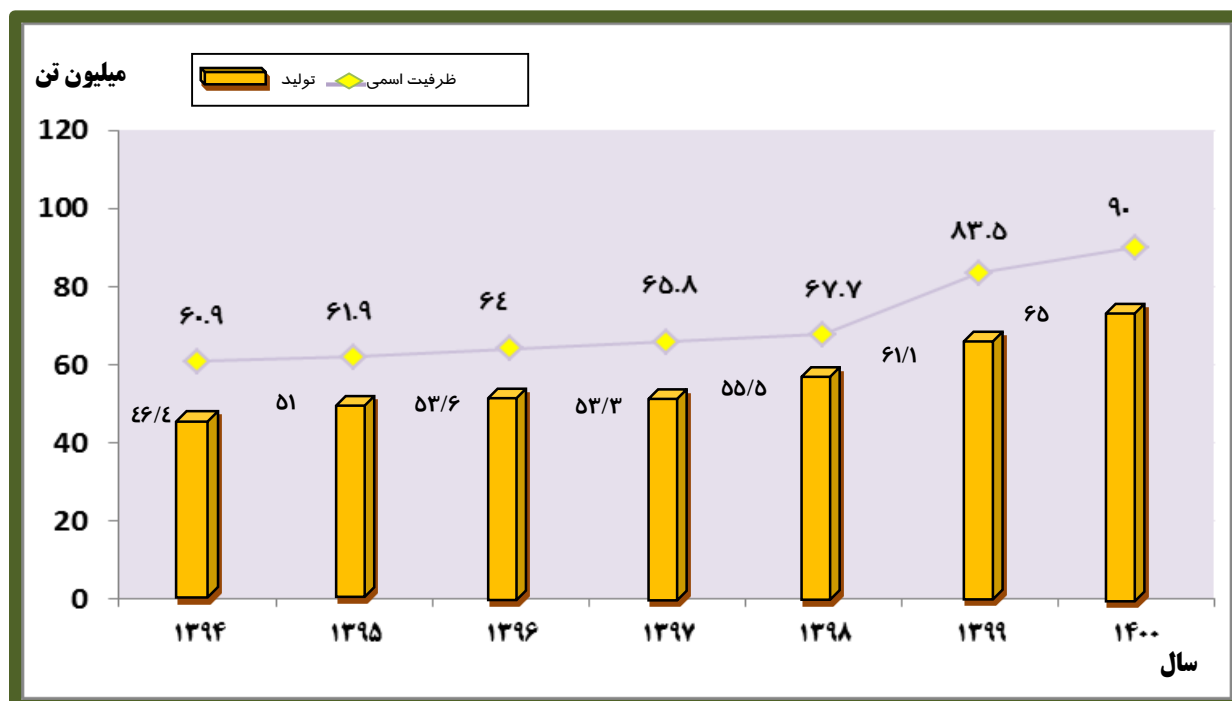
با وجود سرمایه گذاری کلان در بخش بالادستی صنعت پتروشیمی طی سی سال گذشته این صنعت بطور مستقیم فقط زمینه اشتغال برای ۱۰۷،۰۰۰ نفر را فراهم کرده این در حالیکه در صورت توسعه صنایع تکمیلی و پائین دستی به ازای هر یک میلیون تن محصول فروش داخلی امکان اشتغال برای حداقل ۱۷۰،۰۰۰ نفر فراهم خواهد شد. میزان ظرفیت اسمی نصب شده در کشور تا پایان سال ۱۴۰۰ بالغ بر ۹۰ میلیون تن می باشد که مجتمع های فوق الذکر موفق به تولید بیش از ۶۵ میلیون تن محصولات میانی، نهایی از انواع شیمیایی و پلیمری گردیده اند.

جدول زیر ظرفیت اسمی تولید و میزان تولید کل واحدهای پتروشیمی را در سال ۱۴۰۰ نشان می دهد.

#### جدول ظرفیت تولید و میزان تولید واحدهای پتروشیمی ایران از سال ۱۳۹۴ تا سال ۱۴۰۰

| شرح                          | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۹ | ۱۴۰۰ |
|------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| ظرفیت اسمی تولید (میلیون تن) | ۶۰/۹ | ۶۱/۹ | ۶۴   | ۶۵/۸ | ۶۷/۷ | ۸۳/۵ | ۹۰   |
| تولید (میلیون تن)            | ۴۶/۴ | ۵۱   | ۵۳/۶ | ۵۳/۳ | ۵۵/۵ | ۶۱/۱ | ۶۵   |

#### نمودار ظرفیت اسمی تولید و میزان تولید واحدهای پتروشیمی ایران از سال ۱۳۹۴ تا سال ۱۴۰۰



**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**اهم راهکارهای مقابله با مشکلات در بخش بالادست صنعت پتروشیمی:**

**❧ راهکارهای حل مشکل تأمین سرمایه مورد نیاز جهت طرح های توسعه ای:**

- تشکیل صندوق های پروژه و صندوق های سرمایه گذاری ویژه پتروشیمی.
- استفاده از سرمایه های مردمی با همکاری وزارت اقتصاد (بورس).
- انتشار اوراق مشارکت با نهاد واسط مالی (SPV).
- تأمین منابع مالی از مبادی خارجی مانند اعتبارات توافق همکاری ایران و چین.
- اعطای مجوز اجرای طرح های پتروشیمی به سرمایه گذاران خارجی (FDI).

**❧ راهکارهای مقابله با مشکل دسترسی به دانش های فنی مورد نیاز توسعه:**

- بومی سازی دانش های فنی با کمک شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی و شرکت های دانش بنیان.
- انتقال فناوری از طریق خرید واحدهای دست دوم.
- فعال سازی پایگاه های رصد تکنولوژی در کشورهای چین و هند به منظور پایش تکنولوژی و رصد بازار.

**❧ راهکارهای حل مشکلات حمل و نقل دریایی و بیمه:**

- تنوع بخشی به بازار تمرکز زدایی از بازار چین به بازارهای منطقه ای و کشورهای همسایه.
- تسهیل خرید کشتی توسط شرکت های پتروشیمی.
- تمرکز در تصمیم گیری های بازرگانی و اقدام غیرمتمرکز برای فروش.

**❧ راهکارهای مقابله با مشکل نقل و انتقال ارز:**

- استفاده از شرکت های واسطه ( هرچند این راهکار موجب افزایش هزینه ها خواهد شد).
- مذاکره با دستگاه ها و وزارت خانه ها جهت تهاتر کالاها (لزوم همکاری بانک مرکزی ) و پنجره واحد تهاتر.

**❧ ناپایداری و کمبود برخی از خوراک ها:**

- سرمایه گذاری در بالادست توسط شرکت های نفت و گاز.
- تسهیل شرایط مشارکت بخش خصوصی و هلدینگ های پتروشیمی جهت توسعه بالادست.
- اولویت دادن به تأمین خوراک پتروشیمی و اقدامات عملی در سایر بخش های جهت صرفه جویی (بخش خانگی).

**❧ راهکارهای اجرایی برای ایجاد توازن در ظرفیت های بالادست و توسعه زنجیره ارزش:**

- اعطای معافیت مالیاتی به درآمدهای حاصل از فروش های بین مجتمعی.
- اصلاح آیین نامه تخفیف پلکانی خوراک جهت تشویق توسعه زنجیره ارزش.
- اولویت بخشی به تأمین نیاز داخلی (زنجیره ارزش) نسبت به صادرات محصولات نیمه خام از طریق سازمان توسعه ای.
- مدیریت قرارداد خوراک بین مجتمعی (توزیع مزیت های رقابتی در طول زنجیره).

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**۸۰ اهم مشکلات صنعت پتروشیمی در توسعه زنجیره ارزش**

- عدم ایفای نقش موثر دولت در توسعه صنعت پتروشیمی در بخش تکمیلی و پایین دست.
- شکننده بودن تأمین پایدار خوراک صنعت پتروشیمی با تأکید بر خوراک گاز طبیعی.
- توسعه بیش از اندازه محصولات کم ارزش و عدم تولید کافی مواد اولیه پلیمری و شیمیایی خاص مورد نیاز صنایع داخلی.
- عدم توسعه پتروشیمی های با خوراک پروپان، بوتان و خوراک های مایع.
- عدم توسعه زنجیره پروپیلن و آروماتیک ها.
- عدم توسعه زنجیره ارزش متانول با توجه به تولید کافی و قابل توجه متانول در کشور.
- عدم یکپارچگی صنعت پالایش و پتروشیمی.
- تبیین و تدوین کارکردهای سازمان توسعه ای تخصصی صنعت پتروشیمی از مسیر اصلاح اساسنامه صنایع ملی پتروشیمی.
- اصلاح آیین نامه تخفیف پلکانی خوراک.
- عدم ایفای نقش فعال در پیشبرد طرح های راهبردی، ملی و پیشران صنعت پتروشیمی توسط صنایع ملی پتروشیمی.
- موازی کاری بین وزارت صمت و وزارت نفت.
- عدم پوشش ریسک در اجرای طرح های پیشران با فناوری بالا و بار اولی در کشور.
- عدم اولویت بندی طرح های پتروشیمی در تأمین مالی.
- نبود نهاد تنظیم گر تخصصی صنعت پتروشیمی.
- نبود مدل کسب و کار متناسب با ایفای نقش موثر صنایع ملی پتروشیمی در زیست بوم زنجیره ارزش.

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**شرکت پتروشیمی شازند**

مجتمع پتروشیمی شازند یکی از طرح های استراتژیک و زیر بنایی کشور می باشد که در راستای سیاست راهبردی و اصولی توسعه صنعت پتروشیمی، با اهداف مهمی از قبیل تأمین نیاز صنایع داخلی کشور به محصولات پایه پلیمری و شیمیایی، تربیت نیروهای کارآمد انسانی برای توسعه آینده این صنعت و انتقال دانش فنی، در سال ۱۳۶۳ توسط شورای عالی اقتصاد به تصویب رسید و در سال ۱۳۶۸ رسماً عملیات اجرایی این طرح عظیم و ملی آغاز و در سال ۱۳۷۲ فاز اول آن به بهره برداری رسید.

در حال حاضر این شرکت با سوابق و تجربیات ارزشمند بیش از دو دهه فعالیت موثر در بازار، توانایی تولید بیش از یک میلیون و هشتصد هزار تن محصولات میانی و نهایی از انواع پلیمری و شیمیایی و جانبی را دارد، در همین راستا شرکت در سال مالی ۱۴۰۰، موفق به تولید ۱۰۷۶۱ هزار تن انواع محصول گردید.

این شرکت با داشتن ۱۷ واحد تولیدی فعال، ترکیبی کم نظیر از محصولات شیمیایی و پلیمری را در سبد محصولات خود عرضه می نماید و با توجه به انحصار تولید بعضی محصولات حیاتی از قبیل اکسید اتیلن، وینیل استات، دو اتیل هگزانول، نرمال بوتانول، ایزو بوتانول و اتانول آمین ها نقش این مجتمع در تأمین نیازهای راهبردی صنایع مختلف کشور را می توان بی نظیر دانست.

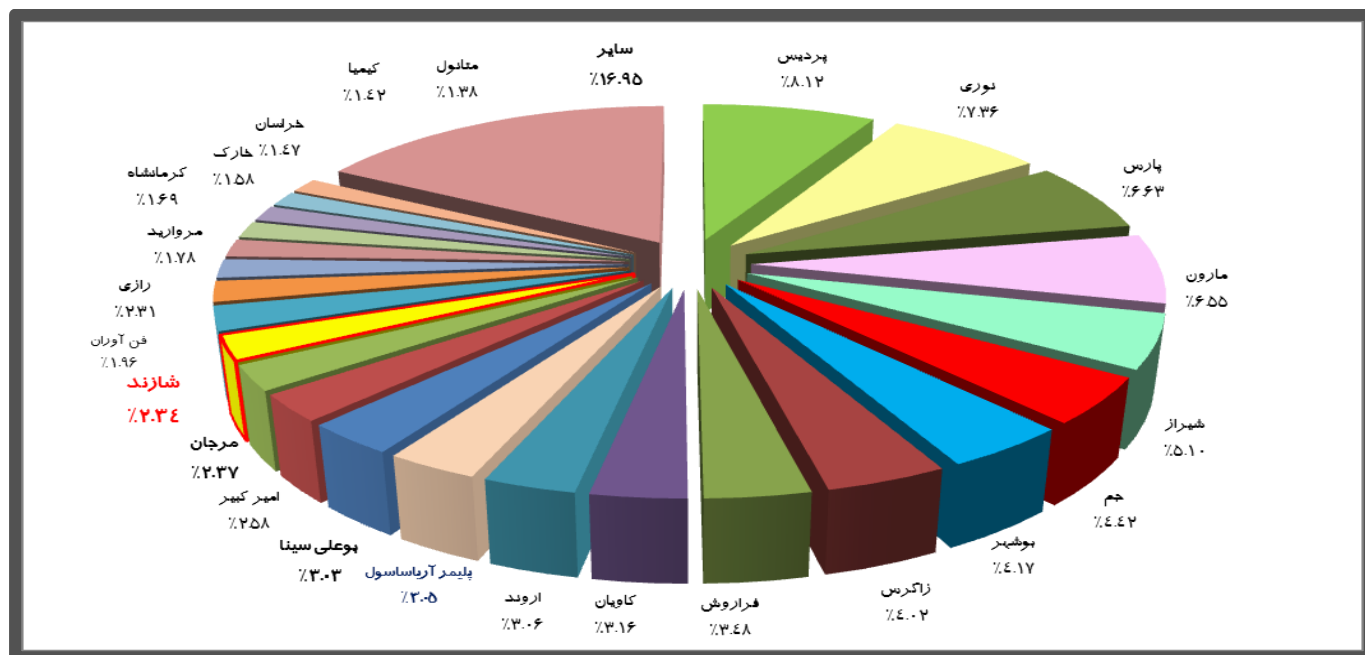
**وضعیت عملکرد شرکت پتروشیمی شازند در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰ در مقایسه با سال مالی ۱۳۹۹**

| مقایسه مقادیر تولید و فروش و مبلغ فروش         |      |          |                 |                                                |      |          |          |              |
|------------------------------------------------|------|----------|-----------------|------------------------------------------------|------|----------|----------|--------------|
| مبلغ (میلیارد ریال)                            |      |          | مقدار (هزار تن) |                                                |      |          |          |              |
| افزایش (کاهش) تغییرات سال جاری نسبت به سال قبل |      | سال ۱۳۹۹ | سال ۱۴۰۰        | افزایش (کاهش) تغییرات سال جاری نسبت به سال قبل |      | سال ۱۳۹۹ | سال ۱۴۰۰ | شرح          |
| مبلغ                                           | درصد |          |                 | مقدار                                          | درصد |          |          |              |
| -                                              | -    | -        | -               | (۴۸)                                           | (۳)  | ۱,۸۰۹    | ۱,۷۶۱    | مقدار تولید  |
| ۵۵,۷۴۳                                         | ۷۶   | ۷۳,۷۵۶   | ۱۲۹,۴۹۹         | (۱۴)                                           | (۳)  | ۵۱۵      | ۵۰۱      | فروش داخلی   |
| ۳۸,۱۶۰                                         | ۱۰۱  | ۳۷,۷۳۶   | ۷۵,۸۹۶          | (۸)                                            | (۲)  | ۳۶۱      | ۳۵۳      | فروش صادراتی |
| ۹۳,۹۰۳                                         | ۸۴   | ۱۱۱,۴۹۲  | ۲۰۵,۳۹۵         | (۲۲)                                           | (۲)  | ۸۷۶      | ۸۵۴      | کل فروش      |

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

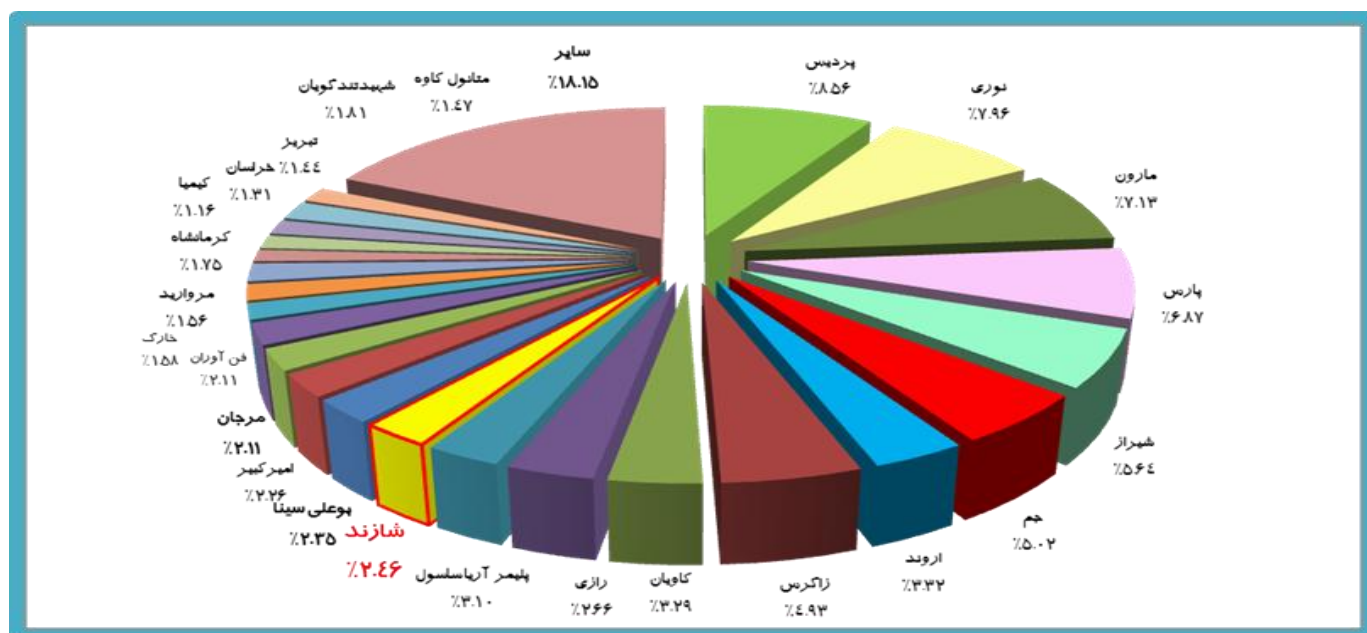
**سهم تولید شرکت های پتروشیمی ایران**

**در سال ۱۴۰۰**



**سهم تولید شرکت های پتروشیمی ایران**

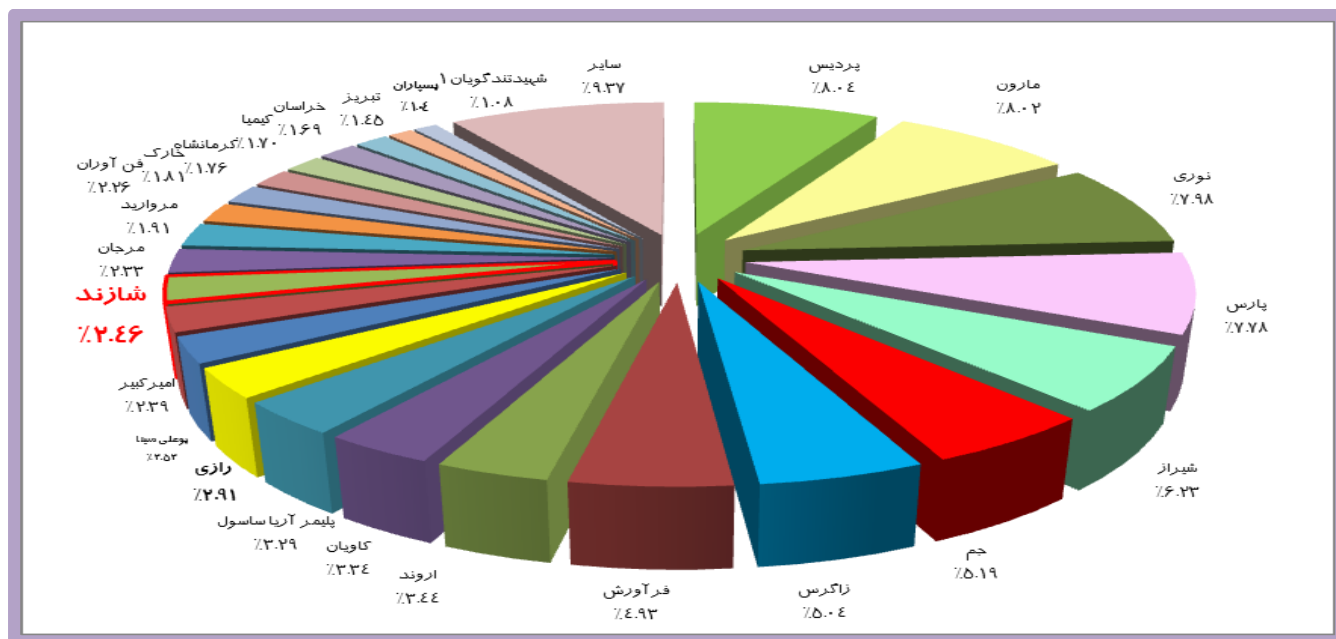
**در سال ۱۳۹۹**



**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفصیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

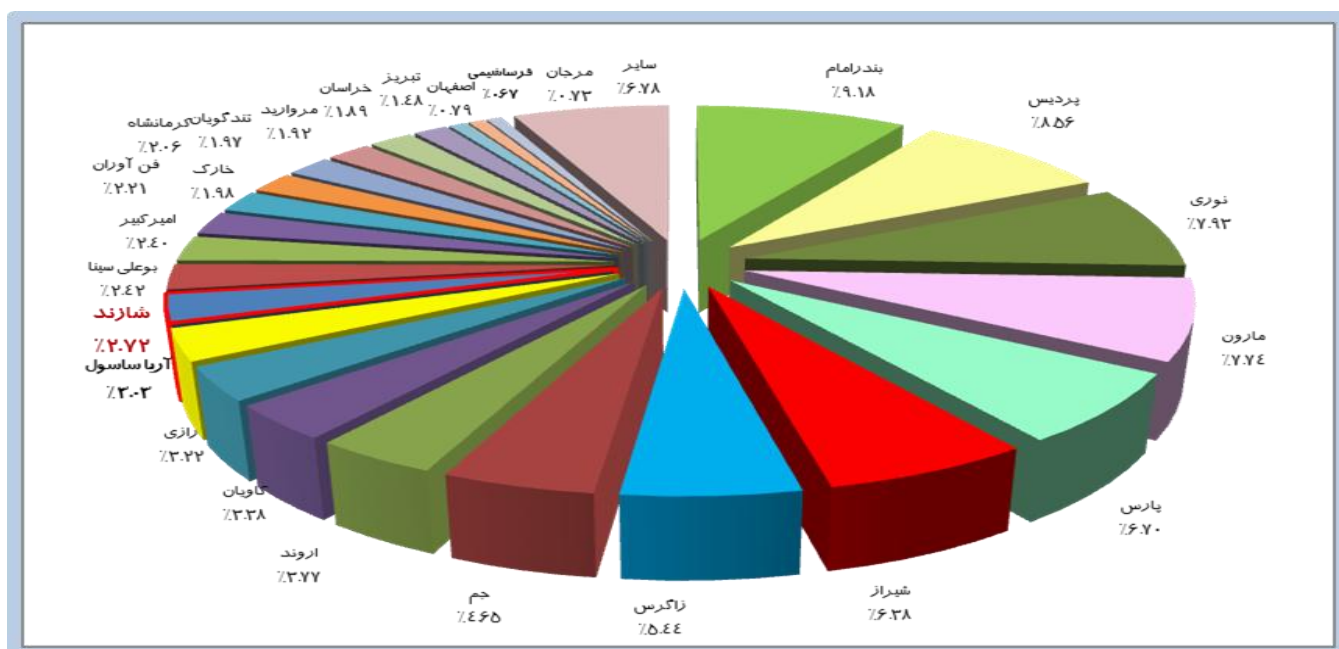
**سهم تولید شرکت های پتروشیمی ایران**

**در سال ۱۳۹۸**



**سهم تولید شرکت های پتروشیمی ایران**

**در سال ۱۳۹۷**



**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**رسالت شرکت:**

- تعالی عملیاتی و تولیدی از طریق دستیابی به استانداردهای جهانی.
- بلوغ و تکامل سرمایه های انسانی از طریق تمرکز بر یادگیری، خلاقیت، نوآوری و همسویی.
- دستیابی به بازارهای جدید و افزایش سهم در بازارهای عمومی و رضایت مشتریان.
- دستیابی به نتایج مطلوب مالی.

**استراتژی های اصلی شرکت:**

- تثبیت موقعیت رقابتی.
- توسعه بازار و محصول.
- ایجاد سیستم یکپارچه اطلاعاتی.
- افزایش ثروت سهامداران.

**برنامه های عملیاتی شرکت:**

۱. تمرکز بر خرید نفتا با نرخ مناسب به منظور کاهش قیمت تمام شده کالای ساخته شده و همچنین برنامه ریزی برای حداکثر نمودن دریافت نفتا از طریق خط لوله جهت کاهش هزینه ها و اتلاف های مربوط به آن (برنامه ریزی برای فعال کردن خطوط لوله بندرعباس - رفسنجان - اصفهان جهت دریافت نفتای شرکت پالایش نفت خلیج فارس از طریق خط لوله در مخازن اصفهان).
۲. بازنگری مستمر فرآیندهای تولیدی و مهندسی مجدد آنها و شناسایی عوامل مؤثر بر کاهش راندمان و استمرار تولید با هدف افزایش سودآوری شرکت.
۳. تهیه و تدوین سیستم هوشمند برنامه ریزی تولید سالیانه و ماهیانه بر اساس نیازهای فعلی و آتی بازار با حداکثر سودآوری.
۴. اجرای طرح های توسعه ای جهت مدیریت منابع انرژی، آب و پساب و جلوگیری از هدر رفت منابع و آلودگی های محیط زیست.
۵. استفاده از کاتالیستهای نسل جدید در واحدها به منظور افزایش بازدهی و کاهش ضایعات و همکاری با شرکتهای دانش بنیان جهت بومی سازی کاتالیست های نسل جدید.
۶. استفاده از جریانهای متنوع گازی در شرکت پالایش و نفت امام خمینی شازند در راستای تأمین بخشی از خوراک مجتمع.
۷. فروش اعتباری محصولات در مقابل ضمانتنامه معتبر بانکی و ارائه شرایط جذاب به مشتریان خوشنام و باسابقه و وفادار.
۸. بهبود زنجیره تأمین از طریق دستیابی به تأمین کنندگان جدید و معتبر مواد شیمیایی، کاتالیست ها و قطعات یدکی.
۹. بکارگیری برنامه های عملیاتی و اجرای دقیق آن ها جهت نیل به اهداف مالی، تجاری و عملیاتی براساس بودجه سال مالی.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

۱۰. بازنگری و بهبود سیستم مدیریت عملکرد و فرایندهای سرمایه های انسانی. بهبود سیستم جبران خدمات و بکارگیری آن برای سطوح مختلف شغلی.
۱۱. تلاش برای دستیابی به بازارهای جدید، بازاریابی محصولات جدید جهت افزایش ارزش افزوده و شناسایی بازارهای بالقوه، شناسایی، طراحی و تولید محصولات جدید براساس نیاز مشتری و امکان تولید و حضور فعال و موثر در بازارهای کشورهای اروپایی، همسایه و آسیای دور.
۱۲. شناسایی و ایجاد زیر ساخت های جدید برای توسعه پایدار این صنعت از طریق تکمیل زنجیره ارزش و توجه جدی و راهبردی به توسعه اساسی صنایع تکمیلی و پائین دستی به عنوان حلقه مفقوده ارزش آفرینی.
۱۳. اخذ گواهینامه ISO ۵۰۰۰۱ (مدیریت انرژی) و پیاده سازی پروژه های مرتبط.
۱۴. استفاده عملیاتی از راکتور تحقیقاتی واحد اتوکسیلات جهت شناسایی و تولید گریدهای جدید با ارزش افزوده بیشتر.
۱۵. داخلی سازی کاتالیست واحد دواتیل هگزانول موسوم به روپک به منظور کاهش وابستگی به خارج با کمک شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی.
۱۶. برنامه ریزی جهت ساخت ابزار، لوازم و تجهیزات مورد استفاده شرکت با استفاده از مهندسی معکوس.
۱۷. مدیریت بهینه نقدینگی.
۱۸. برنامه ریزی جهت فروش مواد اولیه مورد نیاز مصارف پزشکی مطابق نیاز واقعی کشور.
۱۹. حفظ تعامل سازنده با شرکت ملی صنایع پتروشیمی و انجمن صنفی کارفرمایی صنعت پتروشیمی.
۲۰. پایش مستمر رقبای داخلی و منطقه ای جهت حفظ سهم بازار و حضور فعال در بازارهای منطقه ای و کشورهای همجوار از جمله کشور ترکیه، افغانستان و کشورهای واقع در حاشیه دریای خزر و اروپا.
۲۱. انجام تحقیقات بازار در راستای برنامه های استراتژیک شرکت در چارچوب تیم های پژوهش، تکنولوژی و بازار.
۲۲. بازنگری استراتژی فروش محصولات خاص به منظور افزایش سود در بازارهای خاص منطقه ای و جهانی و توسعه ارتباطات با مشتریان با توجه به میزان اهمیت آنها.
۲۳. انجام پژوهش در راستای حذف یا کاهش ضایعات، استحصال مواد با ارزش از ضایعات.
۲۴. افزایش سهم حمل ریلی و همچنین حمل فله ای محموله های داخلی و صادراتی به منظور کاهش هزینه حمل و نقل.
۲۵. همراهی و هماهنگی کامل با سیاست های اجرایی دولت در خصوص تولید و فروش محصولات خاص و استراتژیک به منظور تأمین بازار داخلی و نیازهای حیاتی از جمله گریدهای بهداشتی و پزشکی.

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

### وضعیت سرمایه گذاری های شرکت و خلاصه فعالیت های انجام یافته

#### شرکت صنایع پتروشیمی بین الملل قشم - در مرحله قبل از بهره برداری (۳۸ درصد سرمایه گذاری):

با عنایت به تغییر این طرح از پالایشگاه میعانات گازی به طرح GTPP (تولید محصول پلی پروپیلن از گاز طبیعی) و اخذ مجوز تخصیص خوراک گاز به میزان ۵/۳ میلیون نرمال متر مکعب در روز، تاکنون فعالیتهایی به شرح زیر انجام گردیده است:

- تمدید موافقتنامه اصولی طرح (تا ۲۱ شهریور ۱۴۰۱)، طبق موافقتنامه مذکور می بایست تأمین آب، برق و سوخت، منابع مالی لازم خرید دانش فنی طرح و انعقاد قرارداد عملیات مهندسی خرید و سایر قراردادهای لازم انجام پذیرد که بخش های مذکور تاکنون محقق شده است، شروع عملیات اجرایی پروژه (Early Work) به دلیل تحریم، تاکنون به تأخیر افتاده است.

- مطالعات Bankable Feasibility Study (BFS) طرح در زمان پنجره باز مذاکرات برجام، توسط شرکت Nexant انگلیس (ناشر ژورنال بین المللی IHS) تهیه و تقدیم سهامداران محترم شرکت گردید. هدف از انجام این مطالعات به روز آوری توجیه فنی و اقتصادی تهیه شده توسط مشاورین مجرب داخلی، اطمینان مجدد سهامداران محترم از توجیه پذیری طرح بوده است.

- یک قطعه زمین صنعتی به مساحت ۱۰۰ هکتار در منطقه سوزا واقع در ضلع جنوب شرقی جزیره قشم خریداری شده است. زمین مذکور فنس کشی شده و دارای جاده حراستی، پست پاساژ با ظرفیت ۱/۲ مگاوات جهت دوران ساخت می باشد که نقشه برداری، مطالعات ژئوتکنیک و مطالعات کنترل آبهای سطحی توسط مهندسین مشاور معتبر انجام گردید و آغاز عملیات اجرایی زمین پس از اخذ تمديدیه خوراک از جانب وزارت نفت و صدور مجوز فعالیت اقتصادی طرح انجام می شود.

به منظور استفاده از فاینانس خارجی، نامه اولویت طرح که توسط وزارت نفت صادر شده به همراه LOI بیمه ساینشور (از کشور چین) و بانک چینی (ارائه شده توسط شرکت سدین) به وزارت نفت، شرکت ملی صنایع پتروشیمی و سازمان سرمایه گذاری و کمکهای فنی و اقتصادی، ارسال و درخواست اخذ گواهی مسدودی ارزی انجام پذیرفت و پس از آن بانک مرکزی نیز گواهی مسدودی ارزی به میزان ۱،۴۴۰ میلیون یورو (طبق قرارداد تجاری با پیمانکار) را صادر نمود که اعتبار آن تا پایان سال ۱۴۰۱ می باشد.

پیرو پیگیریهای صورت گرفته با توافق سه جانبه معاونت محترم اعتبارات ارزی بانک مرکزی ایران، نمایندگان بانک EIH و بانک تجارت، موافقت گردیده مبلغ ۱۷۰ میلیون یورو بعنوان بخشی از هزینه های پروژه از طریق بانک EIH تأمین گردیده و در این راستا پیش نویس قرارداد در حال تکمیل مدارک می باشد. همچنین فاینانس خاجی Supplier Credit به مبلغ ۳۵۰ میلیون یورو، بعنوان بخش اول تعهدات پیمانکار چینی پروژه از شرکت سدین چین دریافت شده و تحویل بانک عامل گردیده است.

در راستای تأمین فاینانس خارجی، بانک تجارت بعنوان بانک عامل (با تقبل ۴۰ درصد سهم در سندیکا) موافقت اصولی خود را در قالب تشکیل سندیکای بانکی با حضور حداقل ۵ بانک دیگر صادر نمود در حال حاضر اعضای سندیکای بانکی مشخص شده اند که عبارتند از بانکهای اقتصاد نوین (حداکثر ۱۵ درصد)، رفاه کارگران (حداکثر ۱۵ درصد)، پارسیان (حداکثر ۲۰ درصد)، خاورمیانه (حداکثر ۱۰ درصد) و ملت (حداکثر ۱۵ درصد) که اقدامات لازم جهت تاییدیه تمدید موافقت اصولی از جانب بانک عامل در حال پیگیری می باشد و تقلیل سهم هر بانک از اعضای سندیکا به عهده سندیکا می باشد.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

همزمان با اقدامات صورت پذیرفته از طریق سازمان سرمایه گذاری و کمکهای فنی و اقتصادی و بانک مرکزی جهت استفاده از فاینانس خارجی طرح (Belt and Road Initiative)، معرفی پروژه پتروشیمی Gtpp قشم توسط شورای عالی مناطق آزاد تجاری به سازمان توسعه همکاری های اقتصادی کشور چین (NDRC) نیز انجام پذیرفته است.

با عنایت به ضرورت انجام برخی فعالیتهای اجرایی مقدماتی و آماده سازی زمین محل اجرای پروژه همزمان با فعالیت های صورت پذیرفته در خصوص تامین منابع مالی، عملیات دیوار کشی بتنی سایت پروژه و تسطیح زمین و جاده حراستی دور سایت به اتمام رسیده است. همچنین به دلیل احتمال عدم تحقق توافق بین کشور جمهوری اسلامی ایران و جمهوری خلق چین در خصوص بسته جدید تامین مالی و با هدف کاهش میزان سرمایه گذاری و تسهیل در فرایند جذب منابع مالی، مجدداً روی فاز بندی اجرای پروژه مطالعات جدیدی صورت گرفته شده است.

**شرکت شیمیایی لاوان - در مرحله قبل از بهره برداری، طرح اوره و آمونیاک (۲۵ درصد سرمایه گذاری):**

- شرکت ملی صنایع پتروشیمی در سنوات گذشته طی قراردادی نسبت به دراختیار گذاردن قطعه زمینی به مساحت ۲۴/۸ هکتار در فاز ۲ عسلویه برای مدت ۲۵ سال برای اجرای پروژه اوره و آمونیاک به شرکت شیمیایی لاوان اقدام نموده است، پیرو درخواست شرکت ملی صنایع پتروشیمی در مرداد سال ۱۳۹۵ مبنی بر فسخ قرارداد زمین و استرداد آن، طرح از ابتدای سال ۱۳۹۷ تا تعیین تکلیف وضعیت زمین راکد گردیده است. لذا شرکت با پیگیری و از طریق مراجع ذیصلاح نسبت به رای دادگاه بدوی اعتراض نموده که پرونده جهت صدور رای نهایی به دیوان عالی کشور ارسال شده است، مراحل پیگیری و مذاکرات با انجمن صنفی جهت تمدید مجوزهای مورد لزوم و تامین خوراک در جریان می باشد. مبالغ هزینه اجاره زمین برای سال های ۱۳۹۵، ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷ پرداخت شده است. به رغم موضوع مذکور اقدامات زیر توسط شرکت در حال پیگیری و اقدام می باشد:

- پیگیری عقد قرارداد خوراک و سوخت طرح با شرکت ملی گاز ایران.

- بررسی ادامه یا واگذاری طرح به ارزش کارشناسی و یا انجام طرح پایین دستی دیگری.

- دریافت موافقت اصولی اولیه اجرای طرح از معاونت برنامه ریزی وزارت نفت (مجوز خوراک)، دستیابی به نتیجه نهایی اخذ مجوز خوراک نیازمند تغییر طرح شرکت از اوره و آمونیاک به MTO در دست بررسی است.

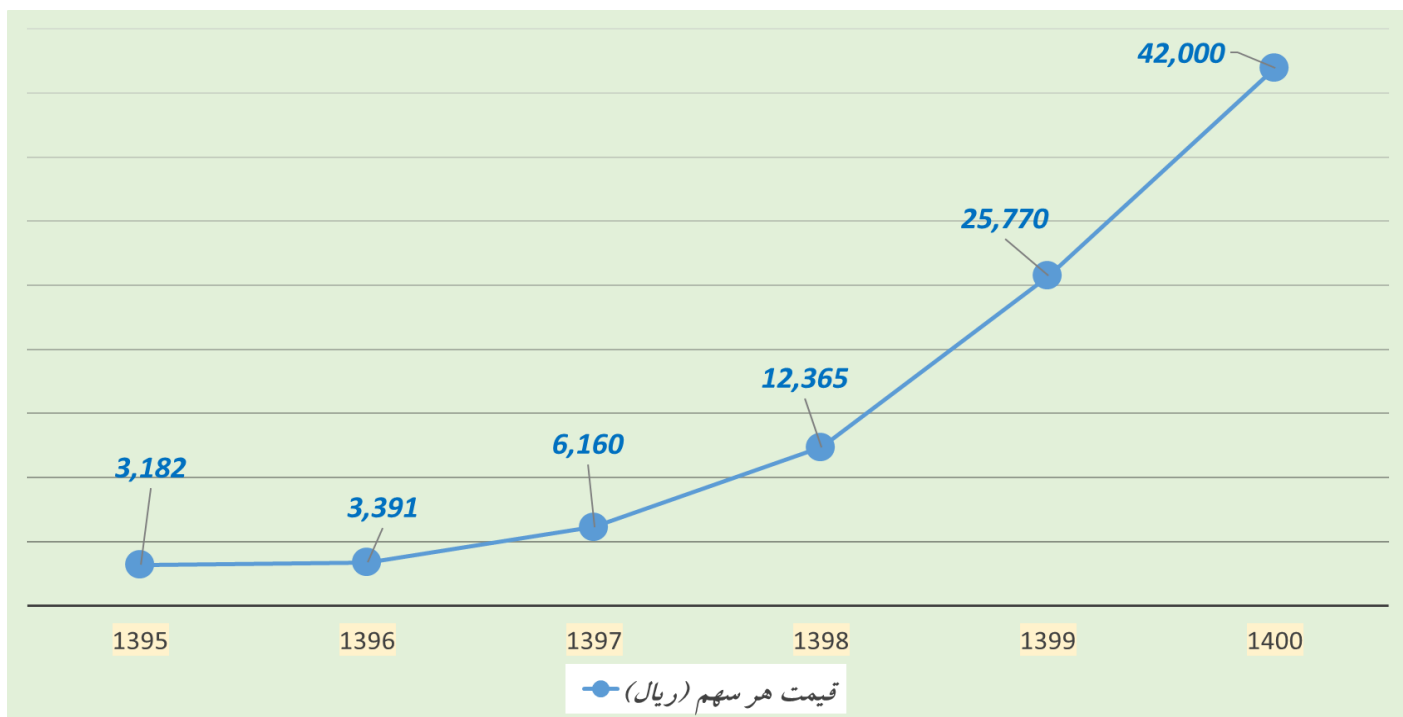
- انجام مهندسی پایه و تفصیلی واحد آمونیاک به ترتیب به میزان ۱۰۰ و ۴۰ درصد و انجام مهندسی پایه واحد اوره به میزان ۱۰۰ درصد.

- اخذ جواز تأسیس از سازمان منطقه انرژی پارس.

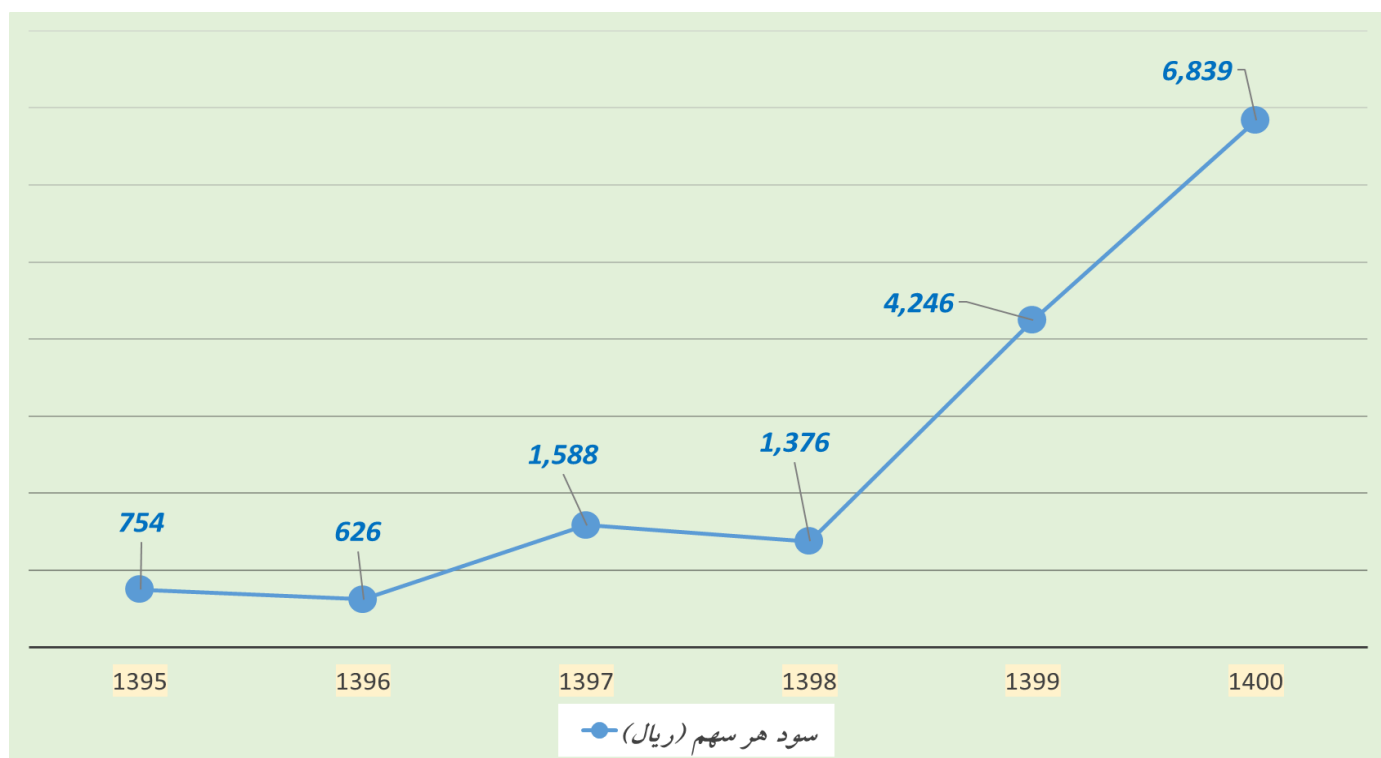
- پیشرفت ۱۱/۷ درصدی کل پروژه تا ۲۹ اسفند ۱۴۰۰ (عدم پیشرفت پروژه بدلیل عدم تأمین مالی طرح، عدم صدور مجوز خوراک از سوی وزارت نفت و مشخص نبودن وضعیت زمین طرح است)، تلاش های شرکت برای تأمین منابع مالی از طریق صندوق توسعه ملی تاکنون به نتیجه نرسیده است. شرکت پتروشیمی در راستای اجرای تکالیف مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام مورخ ۳۰ خرداد ۱۳۹۷ و با توجه به عدم اقدام عملیاتی پس از گذشت چندین سال روی طرح اوره و آمونیاک شرکت شیمیایی لاوان (سهامی خاص) در سنوات گذشته درخصوص فروش سهام شرکت مزبور پیگیری و اقدامات لازم را انجام داده است.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

نمودار تغییرات قیمت هر سهم شرکت (ریال)  
 در پایان سالهای ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۰



نمودار تغییرات سود هر سهم شرکت (ریال)  
 برای سالهای ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۰



**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**محیط حقوقی شرکت:**

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون بازار اوراق بهادار و آیین نامه های مربوطه
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قانون کار و تأمین اجتماعی
- قانون مبارزه با پولشویی
- قوانین و مقررات صادرات و واردات
- قانون مبارزه با تأمین مالی تروریسم
- آیین نامه اجرایی سازمان محیط زیست
- برنامه های توسعه کشور و اساسنامه شرکت

**اهم فعالیتهای شاخص و اثر گذار شرکت سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

- ۱- توجه ویژه به موضوع پویایی در تولید محصولات در جهت افزایش سودآوری و تحقق برنامه های پیش بینی شده شرکت.
- ۲- تولید واحدهای ۲۱ گانه شرکت شامل ۱۷ واحد تولیدی و ۵ واحد سرویس های جانبی با ظرفیت کامل در حال فعالیت می باشند. شرکت در شرایط فعلی هیچ مشکلی در فروش و صادرات محصولات نداشته و تقاضای کافی در بازار برای محصولات شرکت وجود دارد.
- ۳- اجرای بخش عمده پروژه آب و آغاز فاز اجرایی پروژه پساب.
- ۴- اجرای بخش عمده پروژه انتقال آب سد کمال صالح به مجتمع برای دریافت یک میلیون متر مکعب آب در سال و ۳ میلیون متر مکعب قابل افزایش به منظور کاهش برداشت از چاه های آب شرکت.
- ۵- اجرای بخش عمده پروژه تولید کاتالیست روپک با همکاری شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی که موجب قطع واردات آن و کاهش هزینه های ارزی و خودکفایی در این خصوص شده است.
- ۶- اتمام فاز مهندسی پروژه آب و پیگیری و پیشبرد عملیات اجرایی به منظور بازیافت بیشتر آبهای حاصله از چاهها.

## شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

۷- به منظور بهبود عملکرد شرکت پروژه هایی در واحدهای تولیدی مجتمع تعریف شده است که در سال گذشته تاکنون تعدادی از پروژه های مذکور به بهره برداری رسیده است. خط تولید محصول متان بالاست که آف گس های موجود منتشر شده در مجتمع راجع آوری می کند نیز در سال ۱۳۹۹ به بهره برداری رسیده بود و منجر به افزایش محصول با ارزش اتیلن اکساید، افزایش راندمان واحد و کاهش مصرف برق و تولید گازهای گلخانه ای شده است. همچنین در سال ۱۴۰۰ پروژه ساخت راکتور جدید واحد اتوکسیلات، پروژه طراحی و ساخت تانک ۴۰۶ واحد الفین جهت مصرف خوراک های ارزانتر بجای نفتا بمنظور بالابردن انعطاف پذیری واحد مذکور هنگام شرایط کمبود نفتا و همچنین تعویض کاتالیست اتیلن اکساید جهت افزایش تولید اتیلن اکساید خالص و افزایش سلکتیویته کاتالیست مذکور و کاهش تولید دی اکسید کربن با موفقیت به اتمام رسیده است.

۸- پیگیری مطالعات اقتصادی پروژه بازیافت اتیلن و ترکیبات با ارزش از جریان RFCC Off Gas شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند.

۹- پتروشیمی شازند به عنوان شرکتی پیشرو در تحقق مسئولیت های اجتماعی در سطح استان و کشور، همچون گذشته و در حد توان اقدامات و خدمات ارزنده ای را در جهت رفع آلام مردم انجام داده است. این شرکت در زمان شیوع ویروس کرونا نیز در کنار سایر متولیان پیشگیری از گسترش ویروس کرونا، به انجام مسئولیت های اجتماعی خود پرداخته است.

۱۰- کمک به سیستم بهداشت و درمان کشور از طریق تولید دو محصول مهم که با تولید گرید سرم حجمی و سرنگ سه تیکه مخصوص بیماران دیابتی، کشور از واردات این محصولات بی نیاز شده و تمام شرکت های تولیدی داخلی مواد اولیه ساخت سرم و سرنگ را از این شرکت تامین می کنند.

۱۱- در راستای ایفای نقش مسئولیت اجتماعی خطوط مربوط به تولید مواد اولیه شوینده ها با ۱۰۰ درصد ظرفیت در حال فعالیت می باشد، همچنین جهت کمک به مدافعان سلامت واحدهای پلیمری شرکت در حال تولید گرید اسپان باند هستند که این محصول فقط به عنوان ماده اولیه در تولید لباس های بیمارستانی "گان" و ماسک مصرف دارد و تمام مواد اولیه ماسک های تولید در کشور در این مجموعه در حال تولید است و تنها شرکت پتروشیمی شازند تولید کننده ماده اولیه ماسک در کشور است و در صورت تامین نیاز داخل مابقی صادر خواهند شد.

۱۲- عرضه بیش از دو هزارتن اکسیژن در راستای مسئولیت اجتماعی شرکت برای تامین نیاز بیمارستان ها با توجه به شیوع کرونا و با قیمت مصوب سازمان حمایت.

۱۳- افزایش سهم بازار ترکیه برای محصول پلی بوتادین رابر نسب به سال قبل.

۱۴- عرضه هیدروکربور آ- ۸۰ در بورس انرژی برای اولین بار.

۱۵- صادرات گریدهای پزشکی محصول پلی پروپیلن و همچنین محصول ایزوبوتانول به بازار آسیای میانه برای نخستین بار.

۱۶- گسترش بازار صادراتی محصول وینیل استات و محصول تری اتیلن گلاکول.

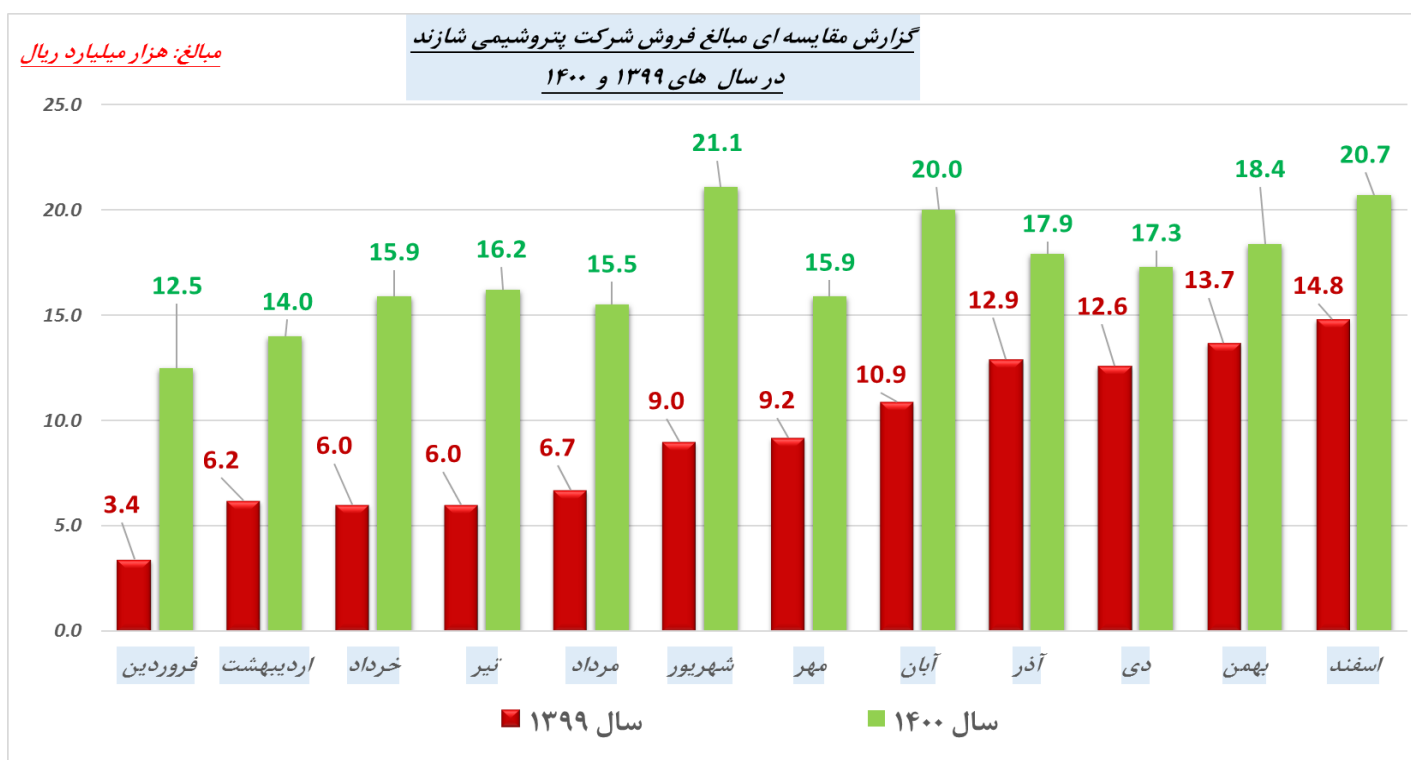
## شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

۱۷- کسب رکورد فروش صادراتی و ارزآوری در سال ۱۴۰۰ به مبلغ ۳۲۹ میلیون دلار و تحویل ۱۰۰ درصدی ارز مازاد بر مصرف به سامانه نیما و رعایت کامل دستورالعمل های ارزی و بانکی کشور.

۱۸- رشد چشم گیر و پایدار شرکت پتروشیمی شازند در فروش محصولات علی رغم تحریم ها و شرایط کرونا ویروس با تکیه بر توانمندی داخلی و دانش فنی بومی. با تلاش های شبانه روزی مدیریت و کارکنان، شرکت موفق به ثبت سالانه فروش به مبلغ ۲۰۵ هزار میلیارد ریال و رکورد ماهانه فروش محصولات خود در شهریور سال ۱۴۰۰ به مبلغ ۲۱/۱ هزار میلیارد ریال شده که این میزان فروش در طول فعالیت شرکت از ابتدای تأسیس یک رکورد محسوب می گردد.



۱۹- تهیه و تامین به موقع لوازم یدکی، مواد شیمیایی، کاتالیست ها و مواد افزودنی مورد نیاز شرکت علی رغم مشکلات ناشی از تحریم ها.

۲۰- در حوزه خرید تجهیزات مورد نیاز، شرکت با توجه به داخلی سازی اقلام و تجهیزات واحدهای تولیدی با فعال نمودن واحد مهندسی ساخت و خودکفایی، یکی از اهداف پیش بینی شده در شرکت که درآمدزایی از طریق داخلی سازی قطعات است را پیگیری و اجرایی نموده است و ضمن حمایت از صنایع و اشتغال نیروی انسانی داخلی، از خروج ارز از کشور ممانعت خواهد نمود و خوشبختانه اقدامات خوبی در این رابطه در شرکت صورت پذیرفته است.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

۲۱- استفاده از تولیدات داخلی و خدمات فنی مهندسی شرکتهای توانمند داخلی و جایگزین نمودن آنها به جای شرکتهای خارجی به منظور کاهش وابستگی و حمایت از کالاهای تولیدی ساخت داخل کشور و جلوگیری از خروج ارز از کشور.

۲۲- همچنین جهت صیانت از حقوق سهامداران و بر اساس دستورالعمل سازمان بورس و اوراق بهادار، صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی توسعه ملی به عنوان بازارگردان انتخاب گردید، بدین منظور تا تاریخ تهیه این گزارش مبلغ ۴۵۰ میلیارد ریال در اختیار بازارگردان فوق الذکر قرار داده شده است. در همین راستا شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی نیز به عنوان سهامدار عمده شرکت، همه تلاش خود را جهت حمایت انجام داده تا در شرایط بحرانی افت شاخص نقدشوندگی سهم حفظ شود.

۲۳- شرکت در حال اقدام و پیگیری برنامه های مربوط به اجرای دستورالعمل حاکمیت شرکتی و موضوعات مرتبط با راهبری شرکتی موضوع دستورالعمل فوق الذکر شامل ایجاد، استقرار و تقویت ساز و کارهای اثربخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی در شرکت و شرکت های فرعی و همچنین استقرار فرآیندهایی جهت ارزیابی اثربخشی کمیته های تخصصی هیات مدیره در شرکت و شرکت های فرعی می باشد، در این راستا کمیته انتصابات و کمیته ریسک شرکت تشکیل شده و بر اساس منشور هیات مدیره اقدامات لازم را پیگیری و اجرا می نمایند. همچنین بر اساس ابلاغیه شماره ۴۴۰/۰۶۷/ب/۹۹ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۰۸ سازمان محترم بورس و اوراق بهادار، اجرای موضوع انتخاب عضو مستقل هیات مدیره، تعداد اعضای غیرموظف و مستقل اعضای هیأت مدیره، میزان سهام وثیقه مدیران و انتشار آگهی دعوت به مجمع عمومی با موضوع انتخاب اعضای هیأت مدیره ۲۵ روز قبل از تاریخ مجمع تا اطلاع ثانوی به تعویق افتاده است. لذا اجرای ماده ۴۳ دستورالعمل حاکمیت شرکتی درخصوص درج موارد فوق الذکر در گزارش تفسیری موضوعیت نداشته است. همچنین اقرارنامه موضوع تبصره ۶ ماده ۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی درخصوص عدم عضویت همزمان مدیرعامل و اعضای موظف در هیات مدیره شرکت های دیگر به عنوان عضو موظف، توسط اعضای هیات مدیره امضا شده است.

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

#### اطلاعات مدیران شرکت:

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت (موضوع ماده ۴۲ دستورالعمل حاکمیت شرکتی) به شرح زیر می باشد:

| اطلاعات مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت |                 |                                                          |                                  |           |                          |                          |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                 |                           |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| نام                                   | نام خانوادگی    | نماینده شخص حقوقی                                        | سمت                              | عضو مستقل | تحصیلات / مدرک حرفه ای   | سابقه اجرایی در شرکت     | تجارب و سوابق مهم اجرایی                                                                                                                                                                        | عضویت کنونی در هیات مدیره سایر شرکت ها                                                                          | میزان مالکیت در سهام شرکت |
| کیومرث                                | یزدان پناه درو  | شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)             | رئیس هیات مدیره (غیرموظف)        | خیر       | دکتری جغرافیای سیاسی     | حدود سه ماه              | مدیرکل بازرسی و تغلفات وزارت اقتصادی و دارایی، عضو هیات امنای صندوق شاهد کشور و رئیس کمیسیون تجدید نظر اختلافات گمرک جمهوری اسلامی ایران                                                        | شرکت توسعه نیشکر و صنایع جانبی (عضو غیرموظف) و شرکت هتلداری مهر و ماه (غیرموظف)                                 | -                         |
| سید محمد حسن                          | حسینی خاмене ای | شرکت سرمایه گذاری مدیریت سرمایه مدار (سهامی عام)         | نایب رئیس هیات مدیره (موظف)      | خیر       | فوق دیپلم حسابداری       | حدود دوازده سال و نه ماه | عضو هیات مدیره شرکت پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران، رئیس هیات تغلفات وزارت نفت و عضو هیات مدیره شرکت های مختلف                                                                             | -                                                                                                               | -                         |
| ابراهیم                               | ولدخانی         | شرکت سرمایه گذاری توسعه ملی (سهامی عام)                  | عضو هیات مدیره و مدیرعامل (موظف) | خیر       | فوق لیسانس مدیریت صنعتی  | حدود پنج سال و شش ماه    | مدیرعامل شرکت های ایران ترانسفو، شرکت مادر تخصصی ساتکاب و صنایع گاز مهر و عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت های مختلف                                                                              | -                                                                                                               | -                         |
| مهدی                                  | نوراحمدی        | شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تأمین (سهامی عام) | عضو هیات مدیره (غیرموظف)         | خیر       | دکتری مدیریت قراردادهای  | حدود دو سال و چهار ماه   | شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی (مشاور مدیرعامل و مدیر حوزه مدیریت) و موسسه مطالعات انرژی سبحان (مدیرعامل و عضو موظف هیات مدیره)، پتروشیمی فسا (عضو هیات مدیره) و عضو هیات مدیره شرکت های مختلف | شرکت مهندسی و ساخت تاسیسات دریایی ایران (عضو موظف) و موسسه مطالعات انرژی سبحان (نایب رئیس هیات مدیره و غیرموظف) | -                         |
| محمدرضا                               | حیدرزاده        | صندوق بازنشستگی کشوری                                    | عضو هیات مدیره (غیرموظف)         | خیر       | فوق لیسانس مدیریت اجرایی | حدود یک سال و هشت ماه    | مدیرعامل و عضو موظف هیات مدیره شرکت جی آی سی، عضو موظف هیات مدیره و معاون بازرگانی شرکت فولاد نیریز و عضو هیات مدیره شرکت های مختلف                                                             | شرکت نفت و گاز پارسین (عضو غیرموظف) و شرکت آریا ساسول (مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره و عضو موظف)              | -                         |

#### ب. اهداف مدیریت و راهبرد های اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف

در راستای دستیابی به اهداف راهبردی و به منظور استفاده بهینه از ظرفیت ها و توانمندی های موجود جهت بهبود مستمر بهره وری و اثربخشی فرآیندها و ارتقاء شاخصهای عملیاتی شرکت، استراتژی های ذیل تعریف شده است:

#### استراتژی های شرکت از منظر مالی و ذینفعان:

- مشارکت و توسعه سرمایه گذاری های استراتژیک با سایر شرکت های توانمند
- مدیریت و کنترل منابع و مصارف در کلیه سطوح سازمان
- آینده پژوهی، افزایش توان رقابتی و خلق ارزش

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**استراتژی های شرکت از منظر مشتری:**

- تولید محصولات متنوع و جدید در راستای تکمیل زنجیره ارزش
- مشارکت و توسعه سرمایه گذاری های استراتژیک با سایر شرکت های توانمند
- حفظ و توسعه مشتریان، تأمین کنندگان، سهامداران و سایر ذینفعان - مدیریت برند

**استراتژی های شرکت از منظر فرآیندهای داخلی:**

- تولید محصولات متنوع و جدید در راستای تکمیل زنجیره ارزش
- هوشمندسازی فرآیندهای کسب و کار و افزایش سطح بلوغ سازمان
- مدیریت و کنترل منابع و مصارف در کلیه سطوح سازمان - مدیریت برند
- مدیریت ریسک سازمان
- چابک سازی ساختار و فرایندهای سازمانی
- مدیریت امنیت، خدمات و ارزیابی عملکرد سازمان

**استراتژی های شرکت از منظر دانش، رشد و یادگیری:**

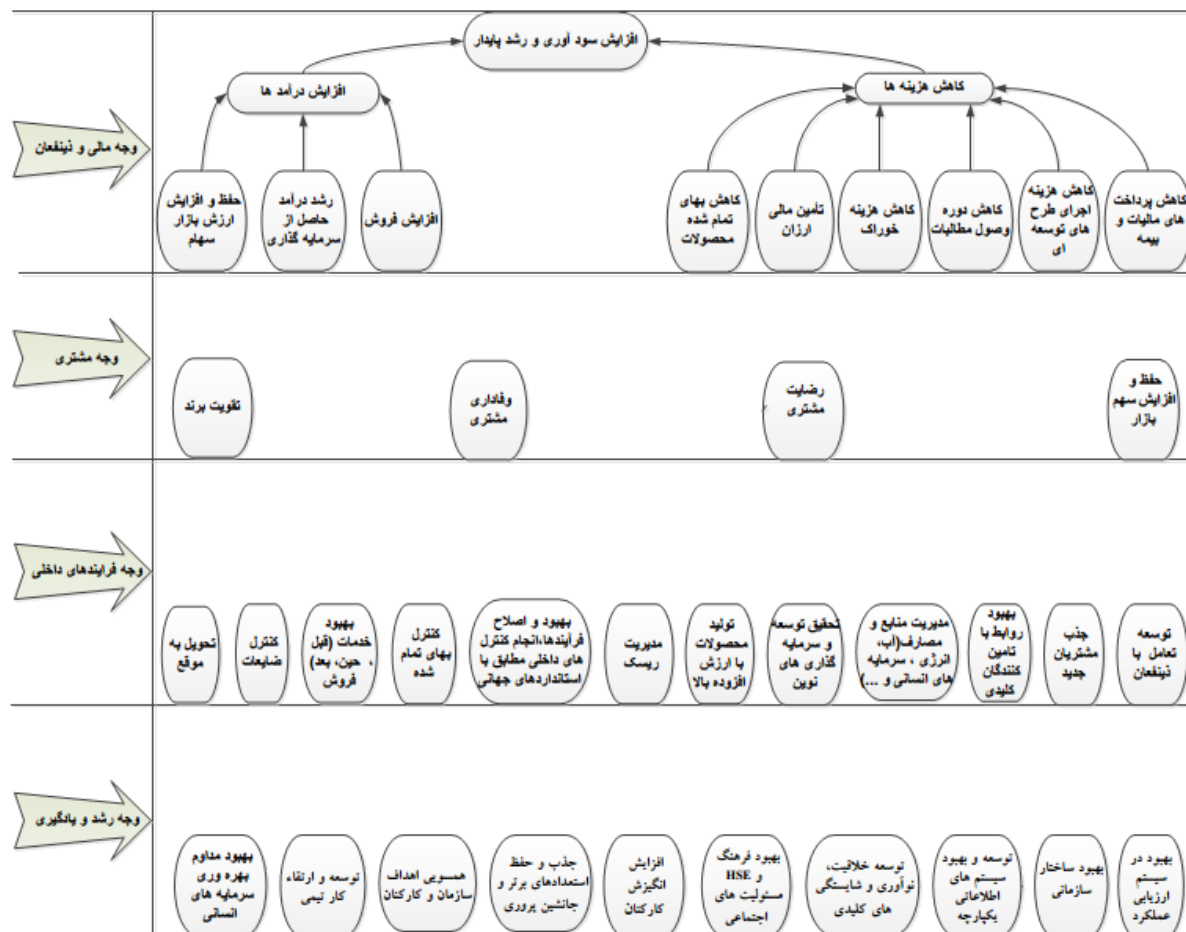
- توسعه تعالی و مدیریت دانش سرمایه های انسانی
- هوشمندسازی فرآیندهای کسب و کار و افزایش سطح بلوغ سازمان
- آینده پژوهی، افزایش توان رقابتی و خلق ارزش
- توسعه و محوریت استراتژی در سازمان
- مدیریت امنیت، خدمات و ارزیابی عملکرد سازمان

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

- نقشه استراتژی شرکت جهت نیل به اهداف تعریف شده



**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

گزارش عملکرد مسئولیت اجتماعی و محیط زیست گروه

| خلاصه گزارش عملکرد اجتماعی و زیست محیطی گروه              |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| شرح                                                       | واحد شمارش           | سال ۱۴۰۰             | سال ۱۳۹۹             |
| تعداد شعب و دفاتر                                         |                      | ۱                    | ۱                    |
| تعداد کل کارکنان                                          | نفر                  | ۳,۳۵۸                | ۳,۲۶۶                |
| تعداد نفر ساعت                                            |                      | ۷,۷۳۶,۸۳۲            | ۷,۵۲۴,۸۶۴            |
| تعداد مشتریان                                             | بالا تر از ۵۰۰ مشتری | بالا تر از ۵۰۰ مشتری | بالا تر از ۵۰۰ مشتری |
| اقتصادی                                                   |                      |                      |                      |
| سود عملیاتی                                               | میلیون ریال          | ۴۹,۴۲۵,۳۸۷           | ۳۶,۵۴۲,۷۹۹           |
| سود قبل از مالیات                                         | میلیون ریال          | ۵۹,۶۰۹,۳۱۶           | ۳۹,۹۱۳,۳۵۲           |
| عیدی و پاداش کارکنان                                      | میلیون ریال          | ۳۹۰,۵۹۰              | ۳۵۶,۵۵۳              |
| هزینه های عمومی اداری و توزیع و فروش                      | میلیون ریال          | ۳,۷۷۵,۴۰۶            | ۲,۸۲۶,۵۲۳            |
| وضعیت مالیاتی                                             |                      |                      |                      |
| مبلغ مالیات پرداخت شده                                    | میلیون ریال          | ۳,۸۳۳,۲۰۷            | ۲,۱۳۱,۲۹۱            |
| اجتماعی                                                   |                      |                      |                      |
| تعداد کل کارکنان                                          | نفر                  | ۳,۳۵۸                | ۳,۲۶۶                |
| درصد کارکنان تمام وقت                                     | درصد                 | ۱۰۰                  | ۱۰۰                  |
| نسبت گردش کارکنان                                         | درصد                 | ۲.۴                  | ۵.۵                  |
| تعداد کارکنان استخدام شده طی دوره                         | نفر                  | ۷۹                   | ۱۸۰                  |
| نسبت گردش مدیران                                          | درصد                 | ۰.۲                  | ۰.۴                  |
| نسبت تعداد کارکنان خانم به کل کارکنان                     | درصد                 | ۴.۹                  | ۵.۱                  |
| سلامتی و ایمنی                                            |                      |                      |                      |
| تصادفات منجر به غیبت بیش از ۳ روز کارمند                  |                      | ۰                    | ۰                    |
| سرمایه گذاری اجتماعی                                      |                      |                      |                      |
| کمک های عام المنفعه (با اشاره به مصوبه مجمع عمومی مربوطه) | میلیون ریال          | ۸۴,۸۹۷               | ۲۳,۹۳۱               |
| محیط زیست                                                 |                      |                      |                      |
| انتشار گاز دی اکسید کربن                                  | تن                   | ۵۹,۱۰۲               | ۶۰,۸۲۸               |
| مصرف سوخت گاز                                             | نرمال مترمکعب        | ۳۷۴,۵۸۸,۱۸۷          | ۳۷۳,۲۶۴,۴۰۹          |
| مصرف الکتریسیته                                           | مگاوات ساعت          | ۴۱۴,۸۵۸              | ۴۱۸,۳۶۶              |
| مصرف آب                                                   | مترمکعب              | ۶,۲۸۸,۶۳۶            | ۶,۰۹۹,۲۴۷            |

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

گزارش عملکرد مسئولیت اجتماعی و محیط زیست شرکت

| خلاصه گزارش عملکرد اجتماعی و زیست محیطی شرکت              |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| شرح                                                       | واحد شمارش          | سال ۱۴۰۰            | سال ۱۳۹۹            |
| تعداد شعب و دفاتر                                         |                     | ۱                   | ۱                   |
| تعداد کل کارکنان                                          | نفر                 | ۳,۳۲۲               | ۳,۳۲۹               |
| تعداد نفر ساعت                                            |                     | ۷,۶۵۳,۸۸۸           | ۷,۶۷۰,۰۱۶           |
| تعداد مشتریان                                             | بالاتر از ۵۰۰ مشتری | بالاتر از ۵۰۰ مشتری | بالاتر از ۵۰۰ مشتری |
| اقتصادی                                                   |                     |                     |                     |
| سود عملیاتی                                               | میلیون ریال         | ۴۹,۳۲۵,۱۳۸          | ۳۶,۱۰۳,۱۶۱          |
| سود قبل از مالیات                                         | میلیون ریال         | ۵۹,۵۳۶,۰۹۱          | ۳۹,۸۳۹,۶۰۲          |
| عیدی و پاداش کارکنان                                      | میلیون ریال         | ۳۹۰,۵۹۰             | ۳۵۶,۵۵۳             |
| هزینه های عمومی اداری و توزیع و فروش                      | میلیون ریال         | ۴,۷۷۹,۶۵۷           | ۳,۰۸۸,۹۳۶           |
| وضعیت مالیاتی                                             |                     |                     |                     |
| مبلغ مالیات پرداخت شده                                    | میلیون ریال         | ۳,۸۳۳,۲۰۷           | ۲,۱۳۱,۲۹۱           |
| اجتماعی                                                   |                     |                     |                     |
| تعداد کل کارکنان                                          | نفر                 | ۳,۳۲۲               | ۳,۳۲۹               |
| درصد کارکنان تمام وقت                                     | درصد                | ۱۰۰                 | ۱۰۰                 |
| نسبت گردش کارکنان                                         | درصد                | ۲.۴                 | ۴.۶                 |
| تعداد کارکنان استخدام شده طی دوره                         | نفر                 | ۷۹                  | ۱۸۰                 |
| نسبت گردش مدیران                                          | درصد                | ۰.۲                 | ۰.۲                 |
| نسبت تعداد کارکنان خانم به کل کارکنان                     | درصد                | ۵.۰                 | ۴.۹                 |
| سلامتی و ایمنی                                            |                     |                     |                     |
| تصادفات منجر به غیبت بیش از ۳ روز کارمند                  |                     | ۰                   | ۰                   |
| سرمایه گذاری اجتماعی                                      |                     |                     |                     |
| کمک های عام المنفعه (با اشاره به مصوبه مجمع عمومی مربوطه) | میلیون ریال         | ۸۴,۸۹۷              | ۲۳,۹۳۱              |
| محیط زیست                                                 |                     |                     |                     |
| انتشار گاز دی اکسید کربن                                  | تن                  | ۵۹,۱۰۲              | ۶۰,۸۲۸              |
| مصرف سوخت گاز                                             | نرمال مترمکعب       | ۳۷۴,۵۸۸,۱۸۷         | ۳۷۳,۲۶۴,۴۰۹         |
| مصرف الکتریسیته                                           | مگاوات ساعت         | ۴۱۴,۸۵۸             | ۴۱۸,۳۶۶             |
| مصرف آب                                                   | مترمکعب             | ۶,۲۸۸,۶۳۶           | ۶,۰۹۹,۲۴۷           |

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت اجتماعی و محیط زیست شرکت**

- ۱- شناسایی و پیگیری جنبه های محیط زیستی واحدهای مجتمع به منظور پیگیری جنبه های بارز
- ۲- کنترل، پیگیری و پایش روزانه روند تغییرات بار آلی پساب خروجی از واحدهای فرآیندی مجتمع طبق برنامه زمانبندی
- ۳- ثبت و پایش روند تغییرات کیفی آب های زیر زمینی مجتمع به صورت ماهانه توسط آزمایشگاه مرکزی و آزمایشگاه معتمد
- ۴- ارایه لیست پسماندهای مجتمع به سازمان حفاظت محیط زیست استان طبق دستورالعمل خود اظهاری
- ۵- بررسی و انتخاب آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست به منظور پایش آلاینده های محیط زیستی شامل گازها و ذرات خروجی از منابع ثابت ، گازهای آلی فرار محیطی ، محصول نهایی واحد تصفیه پساب ، خاک و آب های زیر زمینی
- ۶- همکاری با بازرسان سازمان حفاظت محیط زیست کشور ، استان و کارشناسان آزمایشگاه معتمد در زمینه پایش آلاینده های محیط زیستی
- ۷- پاسخگویی به مراجع و سازمان های ذی صلاح از جمله اداره کل حفاظت محیط زیست استان و شازند، دادستانی، فرمانداری، سازمان صنعت، معدن و تجارت، شرکت ملی صنایع پتروشیمی
- ۸- ثبت نام در ببیست و دومین فراخوان ملی واحدهای صنعتی سبز و سامانه پایش محیط زیستی کشور
- ۹- پیگیری در راستای اجرای بند "د" ماده (۴۵) به منظور بررسی و دریافت تاییدیه یک در هزار فروش پروژه ها و هزینه های محیط زیستی سال های ۹۷ و ۹۸ و ۹۹ و پیش بینی هزینه های سال ۱۴۰۰
- ۱۰- نصب سیستم های پایش لحظه ای ( آنالین ) با همکاری اداره کل حفاظت محیط زیست استان به منظور پایش مستمر گازهای آلاینده
- ۱۱- پایش لجن آهکی توسط آزمایشگاه معتمد سازمان با حضور کارشناس محیط زیست شهرستان شازند به منظور ارایه به اداره کل محیط زیست در جهت استفاده در زیر سازی راه های ارتباطی روستایی
- ۱۲- برقراری امکان استفاده از بیمه تکمیل برای کلیه کارکنان شرکت و کلیه کارکنان پیمانکاران تابعه
- ۱۳- طراحی، پیگیری و اجرای پروژه جامع آب و پساب با توجه به مشکلات جدی و کمبود آب در منطقه و ضرورت صیانت از منابع طبیعی، این پروژه موجب بازیافت ۱۵۰ متر مکعب آب در ساعت و کاهش مصرف آب خام در کارخانه می گردد.
- ۱۴- تدوین و اجرای طرح جامع مطالعات سیستم مدیریت محیط زیست و برنامه جامع مدیریت پسماندهای تولیدی پایش منابع خاک کارخانه و مناطق همجوار
- ۱۵- تولید و عرضه محصولات شیمیایی و پلیمری مورد نیاز صنایع پزشکی، دارویی و بهداشتی در راستای مسئولیت اجتماعی
- ۱۶- ارائه گزارشات فصلی مرتبط با محیط زیست شرکت به اداره حفاظت محیط زیست استان (طبق بند الف ماده ۶۱ قانون برنامه چهارم توسعه)
- ۱۷- کنترل روزانه آب های خروجی از کارخانه و مقایسه آن با استاندارد به منظور جلوگیری از خروج آب های زیان آور برای محیط زیست و همچنین کنترل روزانه جنبه های محیط زیستی کارخانه و کنترل میزان پساب های خروجی از واحدها

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

۱۸- تهیه گزارش تحلیلی سالانه پسماندهای مجتمع از نظر نوع و حجم به منظور کنترل و مدیریت پسماندها و ارائه گزارش خود اظهاری به سازمان محیط زیست

۱۹- آنالیز گازهای خروجی از دودکشهای کارخانه بانصب آنالایزهای آنلاین و مرتبط به سامانه های سازمان محیط زیست و کنترل دوره ای توسط آزمایشگاههای معتمد سازمان حفاظت محیط زیست

۲۰- بازبینی مداوم شناسنامه پسماندهای مجتمع و بررسی وضعیت کمی و کیفی آنها جهت به حداقل رساندن تولید پسماندها و ارائه روش مناسب دفع آنها

۲۱- برگزاری کلاسهای آموزشی به منظور بالا بردن فرهنگ حفاظت از محیط زیست و آشنایی با آلاینده های آب، خاک، هوا و استاندارد ایزو ۱۴۰۰۱ و ارگونومی برای کارکنان، دانشجویان، پیمانکاران و سایر گروههای مرتبط

۲۲- نمونه گیری منظم از آب واحدهای تولیدی شرکت جهت انجام تستها و کنترل های فیزیکی، میکروبی و مقایسه با استانداردها توسط سازمان آب استان مرکزی، ثبت و پایش روند تغییرات کیفی آب های زیر زمینی منطقه به صورت ماهیانه

۲۳- برگزاری منظم و ماهانه جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار و ارائه نتایج به اداره کار و مرکز بهداشت و همچنین کمیته های تخصصی محیط زیست با حضور مدیر عامل

۲۴- اطلاع رسانی، تهیه پوستر و برگزاری مسابقه در مناسبت های مختلف از قبیل هفته سلامت، روز جهانی بهداشت، مبارزه با ایدز و سرطان برای کلیه گروههای ذینفع

۲۵- اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار جهت انطباق این عوامل با استانداردهای قانون کار و مراکز بهداشت حرفه ای و انجام معاینات دوره ای پرسنل به منظور بررسی وضعیت سلامت کارکنان سازمان اعم از شرکتی و پیمانکاری

۲۶- ارسال پایش های خود اظهاری به آزمایشگاه معتمد سازمان محیط زیست طبق بند ب ماده ۹۲ قانون برنامه پنجم توسعه

۲۷- پیگیری و اجرای بخش عمده پروژه انتقال آب سد کمال صالح.

#### امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت و راهکار بهبود آن

وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در سالهای ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ براساس اطلاعات مندرج در سامانه بورس و اوراق بهادار به شرح زیر بوده است:

| امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت و راهکار بهبود آن |          |                                          |
|-----------------------------------------------|----------|------------------------------------------|
| سال ۱۳۹۹                                      | سال ۱۴۰۰ | شرح                                      |
| ۲۴۳                                           | ۲۴۵      | تعداد روزهای گشایش نماد                  |
| ۲۳۷                                           | ۲۳۵      | تعداد روزهای معاملاتی نماد               |
| ۲۷                                            | ۱۴       | نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه |

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**پ. مهمترین منابع، ریسک ها و روابط**

**گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت**

ریسک تغییر تکنولوژی و فرآیندهای تولید:

طراحی و تکنولوژی کراکینگ واحد الفین پتروشیمی شازند بر اساس خوراک مایع است و از طرفی با افزایش روز افزون مصرف بنزین در کشور و هدایت شرکت های پالایشی به سمت بنزین سازی بیشتر، باعث شده استفاده از تکنولوژی کراکینگ نفتا رو به منسوخ شدن پیش برود. از طرفی با توجه به اینکه بازه تغییرات کیفیت خوراک بسیاری از واحدهای پایین دستی الفین (بدلیل کند بودن تغییر تکنولوژی در واحدهای پایین دستی استفاده کننده از محصولات پتروشیمی) محدود بوده، انعطاف پذیری لازم در مقابل نوسانات کیفیت تولیدات الفین را ندارند. همچنین عدم ارتباط با صاحبان لیسانس واحدها (به دلیل تحریم) و عدم وجود تمایل برای تغییر تکنولوژی (به دلیل عدم سرمایه گذاری) از بارزترین عوامل پدیدار شدن این ریسک می باشند، به جهت خودکفایی در برنامه ریزی و اجرای تعمیرات اساسی واحدهای تولیدی و همچنین انجام تعمیرات اضطراری، پیشگیرانه و پیشگویانه محافظتی از بابت منسوخ شدن تکنولوژی استفاده شده، جای نگرانی چندانی نیست.

ریسک ملاحظات قانونی:

با توجه به خشکسالی های طولانی، کمبود منابع آب و افزایش آلودگی آب، هوا و خاک منطقه و حساسیت سازمان های ذیربط نظیر سازمان محیط زیست، سازمان آب منطقه ای، گروه های غیر دولتی، و احتمال سختگیرانه تر شدن قوانین و مقررات زیست محیطی و سلامت و احتمال افزایش مالیات های دریافتی، از جمله ریسک های پیش روی شرکت در حوزه ملاحظات قانونی می باشد. شرکت با اجرای قوانین و بخشنامه های مربوطه و استفاده از ظرفیت پاسخگویی متخصصین خود در زمینه قوانین و مقررات، ریسک فوق الذکر را پوشش می دهد. همچنین به استثناء قوانین و مقررات عمومی، مقررات و قوانین خاصی بر شرکت حکمفرما نیست و تعهدات کارفرما در قوانین کار، تامین اجتماعی، مالیات های مستقیم و تجارت و تعهدات به سازمان های بورس و اوراق بهادار، منابع طبیعی و محیط زیست به نحو احسن مورد توجه قرار داشته و تاکنون اشکال قابل توجهی به چشم نخورده است.

ریسک ورود رقبای جدید (ریسک تجاری):

تکنولوژی بیشتر رقبای شرکت پتروشیمی شازند بر اساس خوراک گازی است و این مجتمع ها در کنار شرکت های پالایش گاز و دریا قرار دارند و با توجه به موارد فوق، هزینه تمام شده تولید محصولات نسبت به تولیدات پتروشیمی شازند پایین است. از طرفی به دلیل اعمال قوانین محدود کننده قیمت محصولات و عرضه محصولات در بورس کالا، ارزش افزوده محصولات شرکت پتروشیمی شازند در مقایسه با رقبا پایین بوده و این امر تجارت این شرکت را با ریسک های رقابتی مواجه می نماید. شایان ذکر است در سال

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

جاری واحدهای تولیدی جدیدی به صنعت پتروشیمی اضافه نشده است و برای سال آتی تغییر بااهمیتی در عرضه محصولات که منجر به تحت تاثیر قرار گرفتن شرکت شود پیش بینی نمی شود.

ریسک کمبود منابع آب:

تجمع صنایع بزرگ (پتروشیمی، پالایش نفت و نیروگاه تولید برق) در دشت شازند، عدم وجود منابع آب سطحی کافی در این منطقه و تأمین آب مورد نیاز این صنایع از سفره های زیر زمینی، خشکسالی های پی در پی سال های اخیر و کاهش تراز سطح سفره های آب منطقه، عواملی هستند که به عنوان ریسک کمبود آب در آینده ای نزدیک، صنایع این منطقه را تهدید می کنند. افزایش بارندگی های سال قبل و همچنین پیش بینی بارندگی های سال جاری می تواند نوید بخش کاهش این ریسک باشد.

ریسک عدم ارتباط با سازندگان اصلی برای پشتیبانی فنی (تحریم):

عمده قطعات یدکی و مواد شیمیایی مورد استفاده در شرکت وارداتی و تحت لیسانس شرکت های بزرگ صنعتی خصوصاً اروپایی می باشد، شرکت جهت جایگزینی موارد مذکور در هنگام تحریم ناچاراً می بایست یا با خرید کالاهای مشابه یا از طریق واسطه ها و و تحمل پرداخت بهای بالاتر آن ها را تأمین نماید. شرکت از طریق استفاده از منابع جایگزین و همچنین ایجاد واحد ساخت و مهندسی معکوس و بومی سازی موارد نیاز فوق الذکر، تا حد امکان این ریسک را کنترل می نماید.

ریسک نرخ ارز:

نوسانات افزایشی نرخ تسعیر مواد اولیه خریداری شده (نرخ سامانه نیما) بزرگترین ریسک ناشی از نرخ ارز بوده که موجب افزایش بهای تمام شده محصولات تولیدی شده و در نتیجه سود شرکت را تحت تاثیر قرار می دهد، از طرفی با توجه به تغییر مبنای نرخ تسعیر ارز محصولات فروش رفته در بورس کالا به نرخ سامانه نیما اثر افزایش نرخ مواد اولیه تا حدود زیادی خنثی شده است.

ریسک تأمین مواد اولیه:

طراحی و تکنولوژی واحد الفین شرکت پتروشیمی شازند بر اساس خوراک مایع (نفتای سبک و سنگین) است و در اوایل راه اندازی از طریق پالایشگاه امام خمینی شازند و پالایشگاه اصفهان تأمین می شد، اما طرح توسعه پتروشیمی شازند و افزایش ظرفیت و نیاز به خوراک بیشتر از یک طرف و طرح توسعه شرکت های پالایش نفت شازند و اصفهان و نیاز به بنزین سازی بیشتر باعث محدودیت در تأمین خوراک مناسب و مورد نیاز شرکت شده است، شرکت با ایجاد کمیته خوراک و با استفاده از خوراک های جایگزین داخلی و وارداتی و همچنین با جمع آوری خوراک های متفرقه و تغییر در استراتژی تأمین خوراک از منابع دیگر و یا تأمین از طریق تانکر این محدودیت را تا حدود زیادی برطرف می نماید که این امر موجب افزایش هزینه های حمل و نقل و بیمه و خطرات بارگیری و تخلیه می گردد. همچنین افزایش قیمت جهانی نفتا و متعاقباً افزایش نرخ مواد اولیه مصرفی و اثرات ناشی از افزایش نرخ ارز، عمده ترین ریسک تأمین مواد اولیه می باشد.

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

ریسک منابع انسانی:

بازنشستگی همزمان تعدادی از پرسنل با سابقه و نیاز به جایگزینی آنها با افراد مناسب، افزایش میانگین سنی سرمایه های انسانی و عوارض ناشی از آن، بازنشستگی و بهداشت و درمان کارمندان رسمی وزارت نفت شاغل در شرکت، تعدد و متغیر بودن قوانین و مقررات مرتبط با موضوع سرمایه های انسانی و افزایش تعداد شرکت های رقیب و احتمال جذب سرمایه های انسانی کارآمد این شرکت توسط آنها از جمله ریسک های پیش روی شرکت در این حوزه می باشد.

ریسک قیمت سایر نهاده های تولید:

افزایش هزینه حمل و نقل، سیاست گذاری های ناپایدار، مشکلات تهیه و تأمین مواد شیمیایی، قطعات و لوازم یدکی، نقل و انتقال وجوه حاصل از صادرات، وضع قوانین مختلف و تغییر مداوم سیاستهای ارزی بانک مرکزی از جمله ریسکهای شرکت می باشد.

ریسک شیوع بیماری های اپیدمیک:

شیوع بیماری های واگیر دار و کاهش سطح سلامت کارکنان، اختلال در فعالیتهای مهم، بسته شدن مرزها و عدم ارتباط آسان با خریداران محصولات نتیجه ریسک شیوع بیماری های اپیدمیک می باشد. اقدامات مدیریتی، اقدامات کنترلی، برنامه پایش سلامت کارکنان، ارتقای فرهنگ و آموزش پروتکل های بهداشتی، تشکیل پدافند غیر عامل جهت مدیریت بحران ناشی از موضوع فوق از کنترل های ویژه در ریسک مذکور می باشد.

**اقدامات اجرایی انجام شده در خصوص کاهش اثرات ریسک های شرکت:**

جهت کاهش ریسک سازمانی، اقدامات بشرح ذیل در حوزه های مختلف صورت پذیرفته است:

ریسک های عملیاتی: جهت کاهش اثرات ناشی از ریسک های عملیاتی اقدامات و برنامه های عملیاتی به شرح ذیل در نظر گرفته شده است.

- اجرای طرح توسعه واحد اتیلن اکساید جهت استفاده از کاتالیست های نسل جدید.
- اصلاح و به روز رسانی سیستم کنترل واحد پلی بوتادین رابر.
- بازنگری مستمر فرآیندهای تولیدی و مهندسی مجدد آنها.
- بکارگیری برنامه های عملیاتی و اجرای دقیق و هدفمند آنها جهت نیل به اهداف مالی، تجاری و عملیاتی شرکت براساس بودجه سال مالی.
- تهیه و تدوین سیستم هوشمند برنامه ریزی تولید سالیانه و ماهیانه بر اساس نیازهای فعلی و آتی بازار.
- انجام سرمایه گذاری مشترک به منظور ارتقاء تکنولوژی های شرکت.
- بررسی و امکان سنجی جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجی به منظور به کارگیری در صنایع تکمیلی و پایین دستی.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

- تشکیل کمیته تخصصی محیط زیست در شرکت جهت ارتقاء و بهبود فعالیت های زیست محیطی در راستای تعامل سازنده با اداره کل محیط زیست استان.

- راه اندازی پروژه بازیافت بخارات هیدروکربنی در "واحد عملیات بسته بندی و بارگیری" که با اجرای این پروژه خطرات نشت، آتش سوزی و انفجار کنترل خواهد شد.

ریسک کمبود منابع آب و انرژی:

جهت کاهش اثرات ناشی از ریسک کمبود منابع آب، اقدامات و برنامه های عملیاتی به شرح ذیل در نظر گرفته شده است:

- اجرای طرح های جامع آب و پساب جهت استفاده از منابع در اختیار.

- ایجاد کمیته صرفه جویی در انرژی و مدیریت هزینه و کاهش مصرف انرژی (برق، آب و گاز) بر مبنای بهینه سازی طراحی.

- اجرای طرح های توسعه ای جهت مدیریت منابع انرژی، آب و پساب و جلوگیری از هدر رفت منابع و آلودگی های زیست محیطی.

اقدامات اجرایی درخصوص ریسک تأمین مواد اولیه:

برنامه های عملیاتی مرتبط با ریسک خوراک شرکت نیز به قرار ذیل می باشد:

- اجرای طرح های توسعه ای متناسب با تأمین، ذخیره و تغییر خوراک جهت بهره گیری از جریانهای تولیدی شرکت پالایش نفت سازند.

- اجرایی نمودن طرح افزایش حداکثری مصرف خوراک های گازی در واحد الفین.

- اجرایی نمودن طرح های انتقال نفتا و مواد اولیه از طریق خط لوله جنوب کشور (آبادان و بندر عباس).

- شناسایی منابع جدید تأمین نفتا.

- اجرای طرح های توسعه ای متناسب با تأمین و تغییر خوراک، به منظور کاهش قیمت تمام شده مواد اولیه مصرفی.

ریسک های تجاری:

جهت کاهش اثرات ناشی از ریسک های تجاری، اقدامات و برنامه های عملیاتی به شرح ذیل در نظر گرفته شده است:

- برنامه ریزی جهت حضور موثر در بازارهای هدف با توجه به شرایط روز بازار جهانی.

- افزایش صادرات محصولات به کشورهای همسایه.

- شناسایی و بهسازی مدیریت زنجیره تأمین (SCM) مواد اولیه، قطعات یدکی و مواد شیمیایی در سه سطح داخلی، منطقه ای و جهانی.

- طراحی و تولید محصولات جدید بر اساس نیاز مشتری و امکان تولید.

- اقدام به ساخت تجهیزات مورد نیاز با همکاری شرکت های داخلی، با توجه به وضع تحریم های ظالمانه غرب.

- بررسی و انعقاد قراردادهای بلند مدت با تأمین کنندگان معتبر در خصوص تأمین اقلام عمومی و پر مصرف.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

- بازنگری و بهبود فرآیند خرید و تدوین نقش واحد ها.
- مشارکت با سایر شرکت های پتروشیمی در خصوص شناسایی راهکارهای مناسب جهت تأمین تجهیزات و ملزومات از منابع و تامین کنندگان مشترک.

**ریسک قوانین و مقررات:**

- جهت کاهش اثرات ناشی از ریسک قوانین و مقررات، اقدامات و برنامه های عملیاتی به شرح ذیل در نظر گرفته شده است:
- طرح ریزی ایجاد نظام هزینه یابی و بودجه بندی و متعاقب آن کنترل و مدیریت هزینه ها در جهت استقرار نظم و انضباط مالی در شرکت.
- بکارگیری برنامه های عملیاتی و اجرای دقیق و هدفمند آنها جهت نیل به اهداف مالی، تجاری و عملیاتی شرکت براساس بودجه سال مالی.
- شناسایی، ارزیابی، کنترل و کاهش ریسک های شرکت خصوصاً ریسک مالی.

**ریسک منابع انسانی:**

- جهت کاهش اثرات ناشی از ریسک منابع انسانی، اقدامات و برنامه های عملیاتی به شرح ذیل در نظر گرفته شده است.
- تهیه، تدوین و اجرای نظام سنجش رضایتمندی سرمایه های انسانی (نظر سنجی).
- ادامه اجرای پروژه سامانه جامع مدیریت سرمایه های انسانی (HRMS).
- بررسی و بازنگری طرح بهداشت و درمان سرمایه های انسانی.
- بازنگری و بهبود سیستم مدیریت عملکرد و فرآیندهای سرمایه های انسانی.
- بکارگیری سرمایه های انسانی بر اساس شناسایی قابلیت ها.
- طراحی و اجرای کانون ارزیابی و توسعه مدیران به منظور جذب و جانشین پروری.
- بهبود سیستم جبران خدمات و بکارگیری آن برای سطوح مختلف شغلی.
- افزایش برنامه های آموزشی در راستای توسعه فرهنگ کار تیمی.
- استخدام، آموزش و بکارگیری نیروهای متخصص جهت جایگزینی کارکنان قدیمی و باتجربه.

**ریسک تحریم:**

- بومی سازی کاتالیست (SAC500) مصرفی واحد پلی اتیلن سنگین برای تولید گرید PE100 با همکاری شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی.
- شناسایی منابع جدید جهت خرید قطعات و لوازم یدکی و همچنین مواد شیمیایی مورد نیاز ادامه فعالیت شرکت.
- ارتقاء و بهینه سازی فرآیند تولید کاتالیست دی مریزاسیون اتیلن (ARC1) جهت تولید نسل های جدیدتر کاتالیست با کارایی و راندمان بالاتر و کاهش فولینگ در راکتور صنعتی.

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**طرح های توسعه ای در دست مطالعه و اجرایی شرکت**

**پروژه آب:**

• هدف از اجرای این پروژه ساماندهی و بازیافت آب های استفاده شده بر اساس ریسک کمبود آب در منطقه و در راستای انجام مسئولیت های اجتماعی می باشد. این پروژه شامل بهره گیری از تکنولوژی RO و افزایش ظرفیت آنیون گیرهای خطوط قدیمی آب است که در حال حاضر پیشرفت پروژه ۶۳ درصد می باشد.

**پروژه پساب:**

• هدف از اجرای این پروژه ساماندهی و بازیافت پساب های موجود بر اساس ریسک کمبود آب در منطقه محل استقرار شرکت و در راستای انجام مسئولیت های اجتماعی است. این پروژه شامل بهره گیری از تکنولوژی EDR می باشد.

**اقدامات اصلاحی مرتبط با T406 الفین:**

- هدف از اجرای این پروژه رفع تنگناهای تولیدی واحد الفین و افزایش ظرفیت تولید است.
- پروژه تکمیل و آماده بهره برداری می باشد.

**مخازن جدید استوانه ای (نفتا) ۸۰۰۰ متر مکعبی و کروی (خوراک های گاز پروپیلن) ۳۰۰۰ متر مکعبی:**

• انجام فعالیت های طراحی و مهندسی مخازن کروی توسط شرکت ماشین سازی اراک، انجام فعالیت های طراحی و مهندسی بخش آفسایت توسط واحد مهندسی طرح و توسعه، انجام فعالیتهای فونداسیون مخازن و اتمام آن در آبان ۱۳۹۸، تولید ورق ها جهت اقدامات بعدی از مهمترین اقدامات انجام شده پروژه مذکور بوده است، پروژه مذکور تاکنون ۹۴ درصد پیشرفت داشته و در حال نصب و پیش راه اندازی می باشد. هدف از اجرای این پروژه، ایجاد حاشیه امن برای ذخیره خوراک نفتا می باشد.

**واحد ۳۰ هزار تنی تولید پلی اتیلن گریدهای ویژه:**

- ادامه فعالیت این پروژه منوط به تعیین تکلیف پروژه استحصال اتیلن از OffGas پالایشگاه و اطمینان از تأمین اتیلن لازم برای استفاده در این واحد می باشد، پروژه مذکور در دست پیگیری و مطالعه می باشد.

**پروژه استحصال بنزن از برش های C6:**

- تفاهم نامه همکاری و سرمایه گذاری مشترک بین شرکت پتروشیمی شازند و پتروشیمی تبریز در خصوص انتقال دانش فنی استحصال بنزین از برش C6 و همچنین کوره های خوراک سنگین الفین به امضاء رسیده است. تیمی متشکل از مهندسان فنی شرکت در حال دریافت پیشنهادات فنی مناقصه گران جهت بررسی فنی آن ها می باشند.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**ت. نتایج عملیات و چشم اندازهای شرکت**

**منابع مالی در اختیار شرکت**

در پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، گروه وجوه نقدی معادل ۵,۸۵۳,۰۵۳ میلیون ریال، سرمایه گذاری کوتاه مدت بانکی معادل ۴۹,۹۱۳,۸۴۵ میلیون ریال، دریافتنی های تجاری و غیرتجاری معادل ۱۱,۷۱۳,۲۸۳ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا معادل ۲۸,۵۸۶,۵۷۱ میلیون ریال، پیش پرداخت به مبلغ ۱,۹۹۷,۱۳۰ میلیون ریال، مجموع دارایی های جاری معادل ۹۸,۰۶۳,۸۸۲ میلیون ریال و مجموع بدهی های جاری معادل ۳۹,۰۴۸,۳۸۲ میلیون ریال داشته است. این موضوع موجب ثبات سرمایه در گردش گروه و باعث اطمینان خاطر در پرداخت بدهی های جاری گروه از این محل گردیده است.

در پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، شرکت وجوه نقدی معادل ۵۷۲,۶۳۳ میلیون ریال، سرمایه گذاری کوتاه مدت بانکی معادل ۴۷,۵۹۳,۸۴۵ میلیون ریال، دریافتنی های تجاری و غیرتجاری معادل ۱۵,۲۴۸,۰۷۷ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا معادل ۲۸,۵۸۶,۵۷۱ میلیون ریال، پیش پرداخت به مبلغ ۱,۹۸۶,۵۹۳ میلیون ریال، مجموع دارایی های جاری معادل ۹۳,۹۸۷,۷۱۹ میلیون ریال و مجموع بدهی های جاری معادل ۳۴,۸۱۶,۰۳۷ میلیون ریال داشته است. این موضوع موجب ثبات سرمایه در گردش شرکت و باعث اطمینان خاطر در پرداخت بدهی های جاری از این محل گردیده است.

**مطالبات**

مانده مطالبات گروه و شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، نسبت به سال قبل به ترتیب حدود ۲۷۶ و ۱۲۰ درصد افزایش یافته است، که عمده ترین دلیل افزایش مطالبات شرکت جداگانه، افزایش مطالبات از شرکت های فرعی خارجی ناشی از افزایش مبلغ فروش های صادراتی می باشد. با توجه به مانده مطالبات شرکت در پایان سال مالی مورد گزارش و تدابیر اتخاذ شده، خطری درخصوص وصول به موقع مطالبات و مدیریت وجه نقد، در سطح کنونی وجود ندارد.

**موجودی مواد و کالا**

موجودی مواد و کالا گروه و شرکت متشکل از کالاهای ساخته شده نهایی، کالای در جریان ساخت و مواد اولیه و همچنین قطعات و لوازم یدکی و مواد شیمیایی مرتبط با آن است. مانده موجودی مواد و کالای گروه و شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، نسبت به سال قبل به مبلغ ۱۲,۱۳۰,۳۴۰ میلیون ریال (معادل ۷۴ درصد افزایش) افزایش یافته است، علت افزایش موجودی مواد و کالا عمدتاً افزایش مبالغ خرید قطعات یدکی و مواد شیمیایی و همچنین مواد اولیه نفتا می باشد.

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**دارایی های ثابت مشهود**

ارزش دفتری دارایی های ثابت مشهود گروه و شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰ نسبت به پایان سال ۱۳۹۹ به ترتیب به مبلغ ۶،۹۱۸،۴۶۹ و ۶،۴۷۶،۱۵۷ میلیون ریال افزایش یافته است، این افزایش عمدتاً ناشی از خرید تجهیزات و ماشین آلات مورد نیاز تولید شرکت می باشد.

**وضعیت سرمایه در گردش**

سرمایه در گردش گروه و شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، به ترتیب به مبلغ ۵۹،۰۱۵،۵۰۰ و ۵۹،۱۷۱،۶۸۲ میلیون ریال می باشد که در مقایسه با سال مالی ۱۳۹۹ (به ترتیب به مبالغ ۳۹،۰۲۳،۵۲۸ و ۳۸،۸۹۲،۵۸۳ میلیون ریال) به ترتیب حدود ۵۰ و ۵۲ درصد افزایش داشته است.

**سیاست پرداخت سود**

سود نقدی تقسیمی مربوط به سال ۱۳۹۹ به مبلغ ۳۷۰۰ ریال توسط مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام مورخ ۹ تیر ۱۴۰۰ به تصویب رسیده است که به تدریج طبق برنامه زمانبندی اعلام شده پرداخت گردید. سهامداران محترم که دارای کد سهام بوده اند سود سهام آن ها از تاریخ ۱۸ مرداد ۱۴۰۰ به حساب اعلامی آن ها واریز شد و سهامداران فاقد کد سهام نیز با اعلام مشخصات سهامداری خود به شرکت سود سهام خود را دریافت می نمایند. وضعیت تقسیم سود در ۵ سال اخیر به شرح زیر می باشد.

| وضعیت تقسیم سود شرکت در ۵ سال اخیر |                          |                          |                          |                          |                          |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| شرح                                | مجمع عمومی عادی سال ۱۳۹۵ | مجمع عمومی عادی سال ۱۳۹۶ | مجمع عمومی عادی سال ۱۳۹۷ | مجمع عمومی عادی سال ۱۳۹۸ | مجمع عمومی عادی سال ۱۳۹۹ |
| تعداد سهام - میلیون سهم            | ۵،۰۴۰                    | ۸،۰۶۴                    | ۸،۰۶۴                    | ۸،۰۶۴                    | ۸،۰۶۴                    |
| سود هر سهم - ریال                  | ۷۵۴                      | ۶۲۶                      | ۱،۵۸۸                    | ۱،۳۷۶                    | ۴،۲۴۷                    |
| سود نقدی هر سهم - ریال             | ۶۰۰                      | ۶۰۰                      | ۱،۵۰۰                    | ۱،۳۷۰                    | ۳،۷۰۰                    |
| مبلغ سود سهام مصوب - میلیون ریال   | ۳،۰۲۴،۰۰۰                | ۴،۸۳۸،۴۰۰                | ۱۲،۰۹۶،۰۰۰               | ۱۱،۰۴۷،۶۸۰               | ۲۹،۸۳۶،۸۰۰               |
| درصد تقسیم                         | ۸۰                       | ۹۶                       | ۹۴                       | ۱۰۰                      | ۸۷                       |

شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

| نسبت های مالی گروه در سال ۱۴۰۰ در مقایسه با سال ۱۳۹۹ |                                    |          |          |                                          |      |
|------------------------------------------------------|------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------|------|
| ردیف                                                 | گروه                               | سال ۱۴۰۰ | سال ۱۳۹۹ | افزایش (کاهش) تغییرات<br>نسبت به سال قبل |      |
|                                                      |                                    |          |          | مقدار                                    | درصد |
| ۱                                                    | دوره گردش موجودیها - روز           | ۵۵       | ۶۸       | (۱۳)                                     | (۱۹) |
| ۲                                                    | دوره گردش مطالبات تجاری - روز      | ۳        | ۲        | ۱                                        | ۵۰   |
| ۳                                                    | نسبت جاری - مرتبه                  | ۲.۵۱     | ۲.۲۶     | ۰.۲۵                                     | ۱۱   |
| ۴                                                    | نسبت بدهی - مرتبه                  | ۰.۳۹     | ۰.۴۵     | (۰.۰۶)                                   | (۱۳) |
| ۵                                                    | نسبت بازده مجموع داراییها - درصد   | ۵۶       | ۵۴       | ۲                                        | ۴    |
| ۶                                                    | نسبت بازده حقوق صاحبان سهام - درصد | ۹۶       | ۱۰۲      | (۶)                                      | (۶)  |
| ۷                                                    | سود هر سهم - ریال                  | ۶,۸۴۳    | ۴,۲۴۹    | ۲,۵۹۴                                    | ۶۱   |
| ۸                                                    | جریان نقدی هر سهم - ریال           | ۵,۹۱۳    | ۴,۸۹۴    | ۱,۰۱۹                                    | ۲۱   |
| ۹                                                    | نسبت نقد شوندگی سود - درصد         | ۸۶       | ۱۱۵      | (۲۹)                                     | (۲۵) |

| نسبت های مالی شرکت در سال ۱۴۰۰ در مقایسه با سال ۱۳۹۹ |                                    |          |          |                                          |      |
|------------------------------------------------------|------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------|------|
| ردیف                                                 | شرکت                               | سال ۱۴۰۰ | سال ۱۳۹۹ | افزایش (کاهش) تغییرات<br>نسبت به سال قبل |      |
|                                                      |                                    |          |          | مقدار                                    | درصد |
| ۱                                                    | دوره گردش موجودیها - روز           | ۵۵       | ۶۸       | (۱۳)                                     | (۱۹) |
| ۲                                                    | دوره گردش مطالبات تجاری - روز      | ۱۷       | ۱۴       | ۳                                        | ۲۱   |
| ۳                                                    | نسبت جاری - مرتبه                  | ۲.۷۰     | ۲.۴۱     | ۰.۲۹                                     | ۱۲   |
| ۴                                                    | نسبت بدهی - مرتبه                  | ۰.۳۷     | ۰.۴۲     | (۰.۰۵)                                   | (۱۲) |
| ۵                                                    | نسبت بازده مجموع داراییها - درصد   | ۵۹       | ۵۶       | ۳                                        | ۵    |
| ۶                                                    | نسبت بازده حقوق صاحبان سهام - درصد | ۹۷       | ۱۰۵      | (۸)                                      | (۸)  |
| ۷                                                    | سود هر سهم - ریال                  | ۶,۸۳۹    | ۴,۲۴۷    | ۲,۵۹۲                                    | ۶۱   |
| ۸                                                    | جریان نقدی هر سهم - ریال           | ۵,۸۶۴    | ۴,۰۹۳    | ۱,۷۷۱                                    | ۴۳   |
| ۹                                                    | نسبت نقد شوندگی سود - درصد         | ۸۶       | ۹۶       | (۱۰)                                     | (۱۰) |

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی گروه

| درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی گروه در ۵ سال اخیر (مبالغ: میلیون ریال) |             |            |            |            |            |                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|----------------------------------------|
| سال                                                                                       | سال         | سال        | سال        | سال        | سال        | شرح                                    |
| ۱۴۰۰                                                                                      | ۱۳۹۹        | ۱۳۹۸       | ۱۳۹۷       | ۱۳۹۶       | ۱۳۹۵       |                                        |
| ۲۰۵,۳۹۵,۲۵۸                                                                               | ۱۱۱,۴۹۲,۵۹۳ | ۶۷,۸۵۲,۷۴۴ | ۵۳,۰۰۱,۵۹۳ | ۲۸,۹۱۸,۹۶۲ | ۲۴,۲۵۷,۱۴۹ | درآمدهای عملیاتی                       |
| ۱۵۰,۶۹۶,۶۲۷                                                                               | ۷۵,۳۰۵,۳۸۹  | ۵۸,۶۵۵,۹۶۹ | ۴۰,۱۴۳,۴۶۰ | ۲۲,۲۹۰,۶۴۷ | ۱۹,۰۸۳,۸۶۴ | بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی         |
| ۷۳                                                                                        | ۶۸          | ۸۶         | ۷۶         | ۷۷         | ۷۹         | درصد بهای تمام شده به درآمدهای عملیاتی |

درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی شرکت جداگانه

| درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی شرکت جداگانه در سال های اخیر (مبالغ: میلیون ریال) |             |            |            |            |            |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|----------------------------------------|
| سال                                                                                                 | سال         | سال        | سال        | سال        | سال        | شرح                                    |
| ۱۴۰۰                                                                                                | ۱۳۹۹        | ۱۳۹۸       | ۱۳۹۷       | ۱۳۹۶       | ۱۳۹۵       |                                        |
| ۲۰۶,۸۱۶,۸۵۵                                                                                         | ۱۱۲,۱۹۰,۹۹۰ | ۶۸,۴۰۷,۹۱۲ | ۵۳,۰۶۸,۷۲۰ | ۲۸,۹۲۵,۴۹۹ | ۲۴,۲۹۱,۵۹۰ | درآمدهای عملیاتی                       |
| ۱۵۰,۶۹۶,۶۲۷                                                                                         | ۷۵,۳۰۵,۳۸۹  | ۵۸,۶۵۵,۹۶۹ | ۴۰,۱۴۳,۴۶۰ | ۲۲,۲۹۰,۶۴۷ | ۱۹,۰۸۳,۸۶۴ | بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی         |
| ۷۳                                                                                                  | ۶۷          | ۸۶         | ۷۶         | ۷۷         | ۷۹         | درصد بهای تمام شده به درآمدهای عملیاتی |

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

#### نتایج عملکرد

عملکرد شرکت در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰ نسبت به مدت مشابه سال قبل در حوزه درآمد فروش ۸۴ درصد و در حوزه بهای تمام شده ۱۰۰ درصد افزایش داشته است.

عملکرد شرکت برای چهار فصل سال مالی مورد گزارش و چهار فصل سال ۱۳۹۹ به تفکیک به شرح جدول ذیل ارایه شده است:

| نتایج عملکرد شرکت (مبالغ: میلیون ریال) |                        |                       |                         |                      |                        |                       |                         |                      |
|----------------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|
| شرح                                    | فصل زمستان<br>سال ۱۴۰۰ | فصل پاییز<br>سال ۱۴۰۰ | فصل تابستان<br>سال ۱۴۰۰ | فصل بهار<br>سال ۱۴۰۰ | فصل زمستان<br>سال ۱۳۹۹ | فصل پاییز<br>سال ۱۳۹۹ | فصل تابستان<br>سال ۱۳۹۹ | فصل بهار<br>سال ۱۳۹۹ |
| درآمدهای عملیاتی                       | ۵۷,۹۰۱,۵۱۸             | ۵۳,۶۷۹,۷۷۷            | ۵۲,۸۶۲,۹۳۸              | ۴۲,۳۷۲,۶۲۲           | ۴۱,۸۱۵,۹۰۶             | ۳۳,۱۰۹,۷۲۵            | ۲۱,۶۸۵,۶۳۴              | ۱۵,۵۷۹,۷۲۵           |
| بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی         | (۴۹,۸۴۸,۰۱۹)           | (۴۰,۱۱۶,۶۳۱)          | (۳۷,۵۵۵,۲۶۴)            | (۲۳,۱۷۶,۷۱۳)         | (۲۴,۴۱۵,۲۰۲)           | (۲۱,۰۴۰,۹۹۵)          | (۱۶,۷۸۸,۱۶۸)            | (۱۳,۰۶۱,۰۲۴)         |
| سود ناخالص                             | ۸,۰۵۳,۴۹۹              | ۱۳,۵۶۳,۱۴۶            | ۱۵,۳۰۷,۶۷۴              | ۱۹,۱۹۵,۹۰۹           | ۱۷,۴۰۰,۷۰۴             | ۱۲,۰۶۸,۷۳۰            | ۴,۸۹۷,۴۶۶               | ۲,۵۱۸,۷۰۱            |
| هزینه های فروش، عمومی و اداری          | (۱,۴۹۴,۶۸۸)            | (۹۳۳,۰۱۴)             | (۱,۴۴۱,۳۴۶)             | (۹۱۰,۶۰۹)            | (۱,۰۷۱,۶۰۳)            | (۸۰۰,۶۲۶)             | (۶۴۶,۴۶۲)               | (۵۷۰,۲۴۵)            |
| سایر اقلام عملیاتی                     | (۵۴۲,۲۸۰)              | (۲۵۸,۲۷۰)             | (۱۱۲,۰۹۷)               | (۱,۱۰۲,۷۸۶)          | (۸۳۹,۱۲۵)              | ۴۵۸,۶۳۱               | ۱,۵۲۸,۲۲۳               | ۱,۱۵۸,۷۶۷            |
| سود عملیاتی                            | ۶,۰۱۶,۵۳۱              | ۱۲,۳۷۱,۸۶۲            | ۱۳,۷۵۴,۲۳۱              | ۱۷,۱۸۲,۵۱۴           | ۱۵,۴۸۹,۹۷۶             | ۱۱,۷۲۶,۷۳۵            | ۵,۷۷۹,۲۲۷               | ۳,۱۰۷,۲۲۳            |
| هزینه مالی                             | ۰                      | ۰                     | ۰                       | ۰                    | (۶۳,۵۳۱)               | (۱۳۴,۸۱۶)             | (۲۵۳,۴۴۹)               | (۱۷,۹۶۵)             |
| سایر درآمدهای غیر عملیاتی              | ۳,۰۱۵,۲۰۰              | ۲,۸۳۰,۲۰۴             | ۲,۷۱۷,۸۳۳               | ۱,۶۴۷,۷۱۶            | ۹۸۰,۴۰۸                | ۱,۷۷۲,۹۰۱             | ۸۴۷,۴۷۳                 | ۶۰۵,۴۲۰              |
| سود قبل از کسر مالیات                  | ۹,۰۳۱,۷۳۱              | ۱۵,۲۰۲,۰۶۶            | ۱۶,۴۷۲,۰۶۴              | ۱۸,۸۳۰,۲۳۰           | ۱۶,۴۰۶,۸۵۳             | ۱۳,۳۶۴,۸۲۰            | ۶,۳۷۳,۲۵۱               | ۳,۶۹۴,۶۷۸            |
| مالیات بر درآمد                        | (۴۶۶,۷۳۸)              | (۳۷۳,۳۰۰)             | (۱,۱۳۶,۰۳۳)             | (۲,۴۶۲,۷۴۷)          | (۱,۴۴۳,۴۱۵)            | (۲,۱۷۸,۵۱۳)           | (۱,۴۱۷,۴۰۴)             | (۵۵۹,۲۶۸)            |
| سود خالص                               | ۸,۵۶۴,۹۹۳              | ۱۴,۸۲۸,۷۶۶            | ۱۵,۳۳۶,۰۳۱              | ۱۶,۳۶۷,۴۸۳           | ۱۴,۹۶۳,۴۳۸             | ۱۱,۱۸۶,۳۰۷            | ۴,۹۵۵,۸۴۷               | ۳,۱۳۵,۴۱۰            |

همانگونه که ملاحظه می گردد متوسط سود خالص ۴ فصل سال مالی مورد گزارش (۵۵۰۰۹۷۰۲۷۳ میلیون ریال)، نسبت به متوسط ۴ فصل سال ۱۳۹۹ (۳۴۰۲۴۱۰۰۰۲ میلیون ریال) با ۶۱ درصد رشد، افزایش قابل ملاحظه ای داشته است، این امر عمدتاً ناشی از افزایش نرخ فروش محصولات و تولید محصولات با ارزش افزوده بالاتر در چرخه تولید می باشد. دلیل کاهش سود خالص فصل زمستان ۱۴۰۰ نسبت به ۳ فصل اول سال مذکور ناشی از افزایش محسوس نرخ نفت خام و افزایش نرخ نفتای خریداری شده بوده است، این درحالیست که نرخ فروش محصولات در فصل زمستان سال جاری افزایش زیادی نداشته است، لذا حاشیه سود ناخالص در زمستان ۱۴۰۱ معادل ۱۴ درصد بوده است.

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

#### درآمدهای عملیاتی

مجموع درآمدهای حاصل از فروش شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، معادل مبلغ ۲۰۵،۳۹۵،۲۵۸ میلیون ریال بوده است که نسبت به مدت مشابه سال قبل، افزایش ۸۴ درصدی داشته است. این امر علی رغم کاهش ۲ درصدی مقدار کل فروش، عمدتاً به دلیل افزایش ۸۹ درصدی متوسط نرخ های فروش می باشد، همچنین استراتژی جابجایی میزان فروش در بازارهای داخلی و صادراتی به هنگام افزایش نرخ در هر بازار نیز موثر بوده است. جدول زیر، میزان فروش محصولات شرکت را به تفکیک مقدار و مبلغ نشان می دهد:

| درآمدهای حاصل از فروش شرکت |      |                    |            |                    |            |                              |
|----------------------------|------|--------------------|------------|--------------------|------------|------------------------------|
| درصد تغییر                 |      | سال ۱۳۹۹           |            | سال ۱۴۰۰           |            | نام محصول                    |
|                            |      | مبلغ (میلیون ریال) | مقدار (تن) | مبلغ (میلیون ریال) | مقدار (تن) |                              |
| ۵۵                         | (۲)  | ۱۹,۳۰۷,۰۳۰         | ۱۰۳,۱۰۲    | ۲۹,۹۶۹,۶۰۶         | ۱۰۰,۶۰۷    | پلی اتیلن سنگین              |
| ۶۵                         | (۵)  | ۱۳,۰۹۳,۸۴۸         | ۷۶,۰۴۷     | ۲۱,۶۶۴,۷۲۲         | ۷۲,۲۲۵     | پلی اتیلن سبک                |
| ۵۸                         | ۰    | ۲۰,۹۷۱,۱۳۵         | ۹۴,۹۲۱     | ۳۳,۰۴۷,۷۰۵         | ۹۴,۸۷۹     | پلی پروپیلن                  |
| ۱۰۴                        | (۷)  | ۱۳,۱۳۹,۸۹۷         | ۷۰,۹۸۲     | ۲۶,۸۱۱,۵۵۱         | ۶۵,۹۹۲     | دو اتیل هگزانول و بوتانول ها |
| ۱۴۲                        | (۵)  | ۴,۹۱۵,۸۷۱          | ۳۰,۳۸۷     | ۱۱,۹۰۵,۸۱۹         | ۲۸,۷۴۲     | وینیل استات                  |
| ۷۳                         | (۱۰) | ۶,۸۳۹,۴۸۹          | ۸۵,۰۸۷     | ۱۱,۸۵۰,۹۹۸         | ۷۶,۹۸۶     | اتیلن گلاکول ها              |
| ۱۰۹                        | ۲۲   | ۵,۱۹۸,۷۰۳          | ۲۴,۳۴۳     | ۱۰,۸۶۷,۶۹۳         | ۲۹,۵۸۹     | پلی بوتادین رابر             |
| ۷۹                         | (۹)  | ۱,۴۴۶,۵۲۰          | ۳۱,۴۷۷     | ۲,۵۹۴,۴۸۹          | ۲۸,۴۹۴     | سی اف او                     |
| ۸۶                         | (۱۲) | ۲,۲۵۳,۳۲۷          | ۳۰,۴۱۱     | ۴,۱۸۴,۴۹۴          | ۲۶,۸۳۸     | بوتادین و رافینیت بی بی آر   |
| ۱۲۰                        | (۵)  | ۸,۳۳۱,۴۰۹          | ۱۴۰,۳۸۶    | ۱۸,۲۸۹,۶۰۵         | ۱۳۳,۷۴۲    | هیدروکربورهای هیدروژنه شده   |
| ۳۴۱                        | ۱۴   | ۳,۹۸۱,۹۹۰          | ۸۹,۱۵۴     | ۱۷,۵۴۰,۶۹۶         | ۱۰۱,۴۳۴    | هیدروکربور آ - ۸۰            |
| ۵۷                         | (۱۱) | ۴,۳۰۷,۷۷۵          | ۳۱,۷۷۴     | ۶,۷۸۱,۲۱۱          | ۲۸,۲۳۹     | ترکیبات آلی نیتروژن دار      |
| ۲۰                         | (۸)  | ۶,۱۳۴,۷۱۷          | ۵۶,۲۳۷     | ۷,۳۶۱,۴۷۵          | ۵۱,۶۸۲     | اتوکسیلات ها                 |
| ۳۳                         | ۱    | ۱,۲۹۲,۰۹۵          | ۶,۱۵۴      | ۱,۷۱۹,۰۶۷          | ۶,۲۱۹      | اتیلن اکساید                 |
| ۱۸۹                        | ۵۸   | ۲۷۸,۷۸۷            | ۵,۰۴۵      | ۸۰۶,۱۲۷            | ۷,۹۸۳      | سایر محصولات                 |
| ۸۴                         | (۲)  | ۱۱۱,۴۹۲,۵۹۳        | ۸۷۵,۵۰۷    | ۲۰۵,۳۹۵,۲۵۸        | ۸۵۳,۶۵۱    | جمع                          |

با توجه به تنوع محصولات، مقایسه مقادیر و مبالغ درآمدهای عملیاتی به صورت جدول فوق الذکر ارائه می گردد.

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

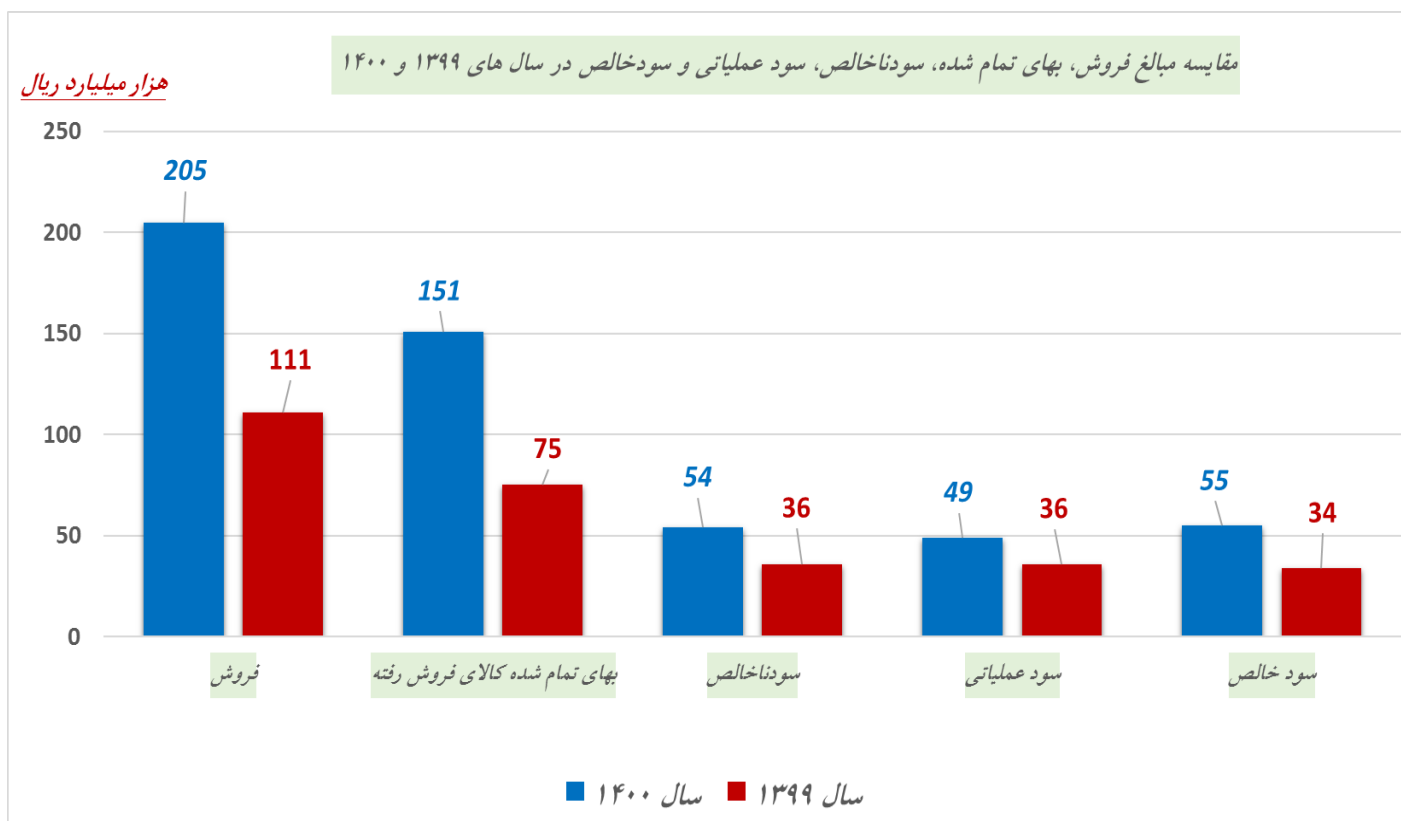
#### پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

#### بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی

بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، معادل مبلغ ۱۵۰،۶۹۶،۶۲۷ میلیون ریال می باشد که نسبت به مدت مشابه سال قبل، حدود ۱۰۰ درصد افزایش یافته است. افزایش بهای تمام شده عمدتاً بدلیل افزایش ۱۱۲ درصدی مبلغ مصرف مواد اولیه ناشی از افزایش نرخ خرید مواد اولیه به میزان ۱۱۵ درصد، افزایشات قانونی دستمزد مستقیم و همچنین افزایش ۸۷ درصدی سربار (به دلیل افزایش هزینه گاز ناشی از افزایش نرخ تعرفه شرکت ملی گاز و افزایش نرخ مواد شیمیایی و قطعات یدکی مصرفی) می باشد.

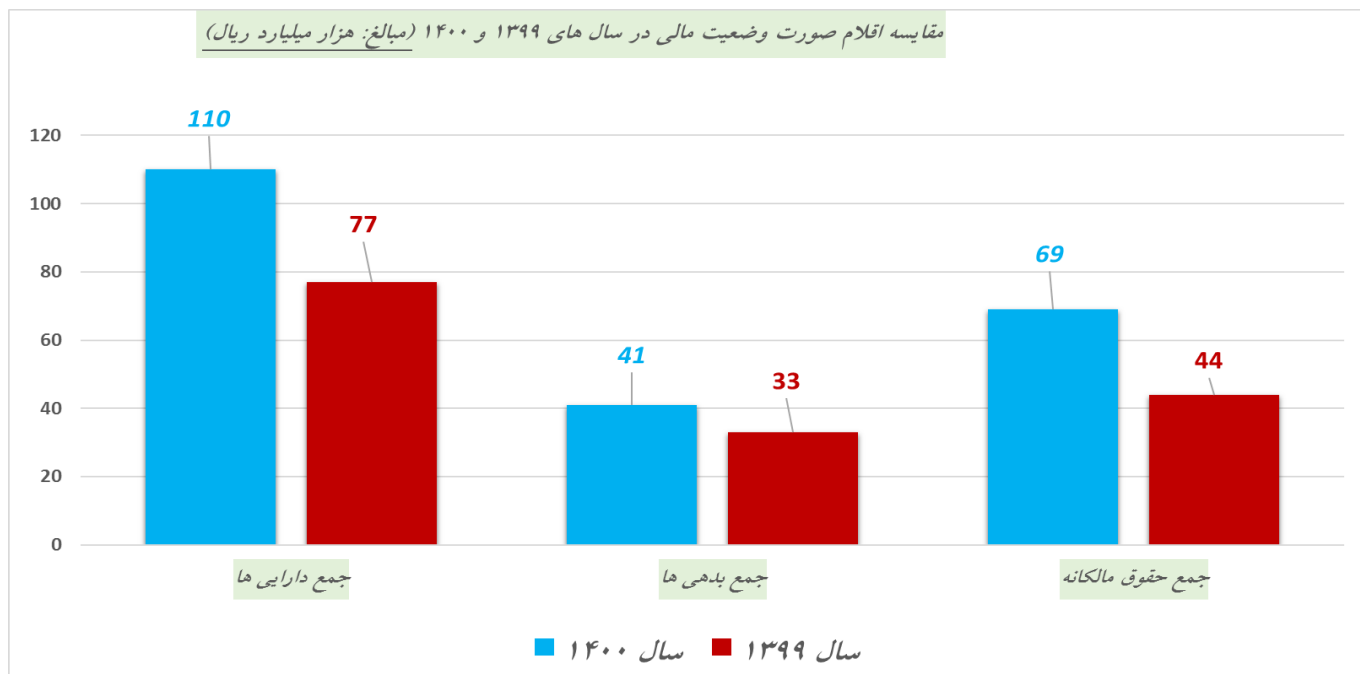
#### برخی شاخص ها و معیارهای عملکرد

۱- نمودار مقایسه ای عملکرد فروش، بهای تمام شده، سود ناخالص، سود عملیاتی و سودخالص برای سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ به شرح زیر است. به رغم افزایش ۸۴ درصدی مبلغ فروش و افزایش ۱۰۰ درصدی بهای تمام شده کالای فروش رفته در سال ۱۴۰۰ نسبت به سال ۱۳۹۹، سود ناخالص، سود عملیاتی و سودخالص شرکت به ترتیب ۵۱ درصد، ۳۷ درصد و ۶۱ درصد رشد داشته است. دلیل این افزایش عمدتاً ناشی از تامین منابع خرید مناسب و اخذ تخفیفات جهت خرید مواد اولیه ارزانتر و بکارگیری استراتژی شرکت در راستای تولید و فروش محصولات با ارزش افزوده بیشتر می باشد، همچنین شرکت با اعمال تغییر در ترکیب فروش های داخلی و صادراتی در شرایط افزایش نرخ فروش داخلی یا صادراتی سودآوری بیشتری کسب نموده است.



**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

۲- نمودار مقایسه ای اقلام صورت وضعیت مالی برای سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ به شرح زیر است.



نرخ های خرید مواد اولیه به شرح ذیل می باشد:

| وضعیت متوسط نرخ خرید مواد اولیه در سال ۱۴۰۰ در مقایسه با سال قبل و پیش بینی سال ۱۴۰۱                    |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| متوسط<br>نرخ خرید مواد اولیه<br>هر کیلوگرم (ریال)                                                       | سال مالی   |
| ۶۲,۷۱۲                                                                                                  | سال ۱۳۹۹   |
| ۱۳۶,۵۳۷                                                                                                 | سال ۱۴۰۰   |
| ۲۲۳,۶۷۸                                                                                                 | * سال ۱۴۰۱ |
| * پیش بینی نرخ خرید مواد اولیه بدون احتساب افزایشات احتمالی نرخ نفت خام و نرخ ارز در نظر گرفته شده است. |            |

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**تحلیل حساسیت در سال ۱۴۰۱**

مهمترین متغیرهای موثر بر سودآوری که خارج از کنترل شرکت هستند به شرح زیر می باشد:

۱- نرخ فروش محصولات شامل تعیین نرخ فروش داخلی محصولات بر پایه قیمت های بورس کالای ایران و تعیین نرخ فروش محصولات صادراتی بر مبنای قیمت های جهانی و بر اساس نرخ فوب خلیج فارس و به استناد به نشریات آی سیس و پلتز و بر مبنای منطقه ای که فروش در آن صورت می پذیرد، شایان ذکر است نرخ های ریالی فروش داخلی و صادراتی از نوسانات نرخ نفت خام و نرخ تسعیر ارز، اثر مستقیم دارند.

۲- تعیین نرخ مواد اولیه، بر اساس نرخ های دلاری بین المللی نفتا و توسط شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران صورت می گیرد. نرخ نفت خام و نرخ تسعیر ارز اثر مستقیم در بهای مواد اولیه خریداری شده دارد.

۳- تغییرات سایر عوامل بهای تمام شده، عمدتاً تابع شاخص های کلان اقتصادی نظیر تورم، قوانین و مقررات و نرخ تسعیر ارز خواهد بود.

با توجه به عوامل فوق الذکر تحلیل حساسیت سود شرکت برای سال ۱۴۰۱ به شرح زیر محاسبه شده است. شایان ذکر است نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش بینی ها خواهد بود و تفاوت های حاصل از آن نیز می تواند بااهمیت باشند.

**تحلیل حساسیت سود هر سهم (ریال) شرکت پتروشیمی شازند در سال ۱۴۰۱**

| نرخ تسعیر هر دلار (ریال) موثر بر بهای تمام شده و درآمدهای عملیاتی |         |         |         |         |         |         |         |         |         |     |                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----|---------------------------------------------------------------------|
| ۲۰۰,۰۰۰                                                           | ۲۲۰,۰۰۰ | ۲۳۰,۰۰۰ | ۲۴۰,۰۰۰ | ۲۵۰,۰۰۰ | ۲۶۰,۰۰۰ | ۲۷۰,۰۰۰ | ۲۸۰,۰۰۰ | ۲۹۰,۰۰۰ | ۳۰۰,۰۰۰ |     |                                                                     |
| ۳,۳۱۱                                                             | ۳,۴۶۹   | ۳,۶۲۷   | ۳,۷۸۵   | ۳,۹۴۲   | ۴,۱۰۰   | ۴,۲۵۸   | ۴,۴۱۶   | ۴,۵۷۳   | ۴,۷۳۱   | ۴۰  | نرخ هر بشکه نفت خام (دلار) موثر بر بهای تمام شده و درآمدهای عملیاتی |
| ۴,۲۴۶                                                             | ۴,۳۳۷   | ۴,۵۳۴   | ۴,۷۳۱   | ۴,۹۲۸   | ۵,۱۲۵   | ۵,۳۲۲   | ۵,۵۱۹   | ۵,۷۱۷   | ۵,۹۱۴   | ۵۰  |                                                                     |
| ۴,۹۶۷                                                             | ۵,۲۰۴   | ۵,۴۴۱   | ۵,۶۷۷   | ۵,۹۱۴   | ۶,۱۵۰   | ۶,۳۸۷   | ۶,۶۲۳   | ۶,۸۶۰   | ۷,۰۹۶   | ۶۰  |                                                                     |
| ۵,۷۹۵                                                             | ۶,۰۷۱   | ۶,۳۴۷   | ۶,۶۲۳   | ۶,۸۹۹   | ۷,۱۷۵   | ۷,۴۵۱   | ۷,۷۲۷   | ۸,۰۰۳   | ۸,۲۷۹   | ۷۰  |                                                                     |
| ۶,۲۴۵                                                             | ۶,۵۴۲   | ۶,۸۳۹   | ۷,۱۳۶   | ۷,۴۳۴   | ۷,۷۳۱   | ۸,۰۲۸   | ۸,۳۲۶   | ۸,۶۲۳   | ۸,۹۲۰   | ۸۰  |                                                                     |
| ۴,۵۸۶                                                             | ۴,۸۰۴   | ۵,۰۲۲   | ۵,۲۴۰   | ۵,۴۵۹   | ۵,۶۷۷   | ۵,۸۹۵   | ۶,۱۱۴   | ۶,۳۳۲   | ۶,۵۵۰   | ۱۰۰ |                                                                     |

**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**هزینه های فروش، اداری و عمومی**

هزینه های فروش، اداری و عمومی گروه و شرکت در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، نسبت به سال قبل، به ترتیب معادل مبلغ ۹۴۸،۸۸۳ و ۱،۶۹۰،۷۲۱ میلیون ریال افزایش یافته است. علت افزایش هزینه های فروش، اداری و عمومی علیرغم صرفه جویی در مصارف هزینه شرکت، عمدتاً ناشی از افزایشات قانونی حقوق و دستمزد، افزایش هزینه حمل و کارمزد تمدید ضمانتنامه های بانکی، کارمزد فروش محصولات و همچنین افزایشات نرخ تورم در سال مالی مورد گزارش می باشد.

**سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی و غیرعملیاتی**

سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی گروه و شرکت در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، نسبت به مدت مشابه سال قبل، به ترتیب به مبالغ ۴،۶۷۹،۹۵۶ و ۴،۳۲۱،۹۲۹ میلیون ریال کاهش یافته است. کاهش مذکور عمدتاً بدلیل زیان ناشی از تسعیر ارز عملیاتی می باشد.

- سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی گروه در ۳۴۳ مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، نسبت به مدت مشابه سال قبل، به دلیل کاهش سود تسعیر ارز غیرعملیاتی به مبلغ ۶،۳۴۳،۶۱۵ میلیون ریال افزایش و سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی شرکت در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰، نسبت به مدت مشابه سال قبل، به مبلغ ۶،۰۰۴،۷۵۱ میلیون ریال افزایش یافته است، افزایش مزبور عمدتاً به دلیل افزایش درآمد سود سپرده های بانکی بوده است.

**کمیته های تخصصی هیات مدیره**

در راستای تقویت نظام راهبری شرکتی، افزایش اثربخشی نظام کنترل داخلی شرکت و طبق ماده ۴۲ دستورالعمل حاکمیت شرکتی شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران، کمیته های تخصصی هیات مدیره به شرح زیر ایجاد گردیده اند. در حال حاضر کمیته های فعال هیات مدیره، کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات، کمیته ریسک و کمیسیون معاملات می باشد.

**کمیته حسابرسی**

جهت حفاظت از اموال، صحت گزارشهای مالی، افزایش کمیت و کیفیت تولید و فروش محصول، رعایت قوانین و مقررات، پیشگیری از تقلب و استقرار کنترلهای داخلی در شرکت، کمیته حسابرسی در تاریخ ۱۳۹۱/۰۸/۱۵ تشکیل شده است. اعضای کمیته حسابرسی ۵ نفر است که توسط هیات مدیره انتخاب می شوند، و شامل یک عضو هیات مدیره، یک عضو نماینده شخص حقوقی سهامدار شرکت و ۳ عضو مستقل می باشند. همچنین اعضای کمیته مذکور شامل ۳ عضو مالی و ۲ عضو غیرمالی می باشد. مدیر داخلی حسابرسی شرکت به عنوان دبیر کمیته مزبور فعالیت می نماید. فعالیت کمیته حسابرسی شرکت در سال ۱۴۰۰ در چارچوب منشور کمیته حسابرسی و وظایف مصوب، جهت اطمینان از استقرار کنترل های داخلی مناسب و کافی، شفافیت و قابلیت اتکای

**شرکت پتروشیمی شازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

اطلاعات به ویژه گزارشگری مالی و بهبود پاسخگویی، رعایت قوانین و مقررات، ارتباط با حسابرس مستقل، بررسی گزارش های مربوط و تقویت واحد حسابرسی داخلی شرکت بوده است.

مهمترین فعالیت کمیته حسابرسی، برحسب بخش اهداف و مسئولیت های محوله طبق ماده ۲ منشور کمیته، کمک به ایفای نقش و مسئولیت نظارتی هیات مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد:

۱- اثر بخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی،

۲- سلامت گزارشگری مالی،

۳- اثربخشی حسابرسی داخلی،

۴- استقلال حسابرس مستقل و اثر بخشی حسابرسی مستقل،

۵- رعایت قوانین، مقررات و الزامات

#### **کمیته انتصابات**

در راستای اجرای دستورالعمل حاکمیت شرکتی و طبق مصوبه هیات مدیره، کمیته انتصابات شرکت تشکیل گردید. اعضای این کمیته در حال حاضر دو عضو غیرموظف و یک عضو موظف هیات مدیره و مدیرعامل می باشند. ارزیابی برنامه های کاربردی گزینه های پست های کلیدی و همچنین پیشنهاد انتصاب یا برکناری مدیران عامل و اعضای هیات مدیره شرکت های فرعی از وظایف این کمیته می باشد، جلسات کمیته مذکور حسب مورد تشکیل می شود.

#### **کمیته ریسک**

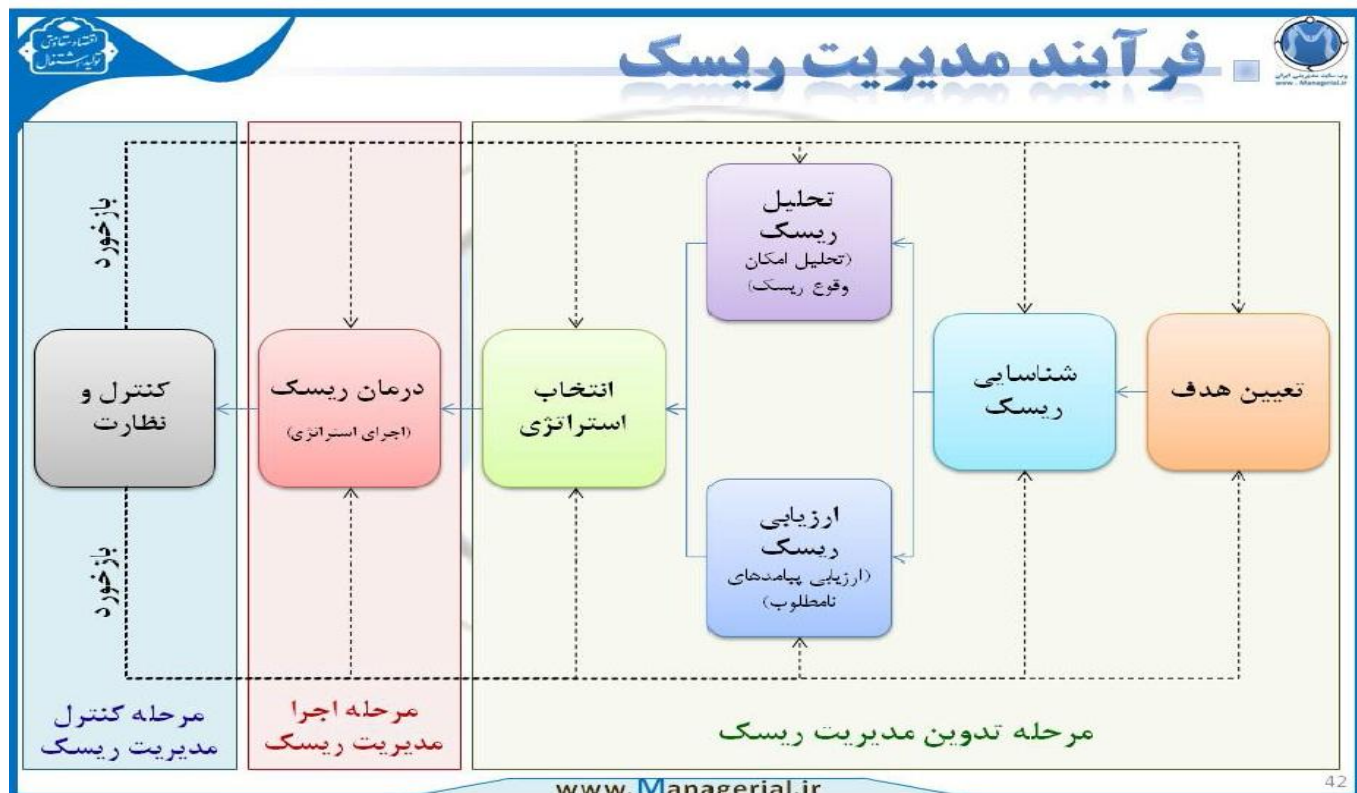
هدف از تشکیل کمیته ریسک کمک به مدیریت جهت دستیابی به اهداف و تحقق برنامه های شرکت از طریق فعالیت های مرتبط با ارزیابی و مدیریت ریسک می باشد. کمیته ریسک شرکت در حوزه های ارزیابی اثربخشی فرآیندها و کیفیت منابع (فرآیند محور)، مشاغل و ایمنی جهت کنترل ریسک های ایمنی، سلامت و زیست محیطی (وظیفه محور)، روبه ها و خط مشی های مدیریت و سپس طرح استراتژی های نظارت بر ریسک های سازمانی به فعالیت می پردازد. همچنین مدیریت ریسک شامل شناسایی، تحلیل، ارزشیابی، برنامه ریزی، پیگیری و کنترل ریسک های موثر در شرکت می باشد، بطوریکه به دلیل اهمیت موضوع، درج در نسخه جدید ایزو ۹۰۰۱ و ۱۴۰۰۱ در سند راهبردی شرکت الزامی شده است. در ضمن از ایزو ۳۱۰۰۰ نیز به عنوان چارچوب انجام مدیریت ریسک و تکنیک ارزیابی ریسک استفاده می شود. تاکنون جهت شناسایی ریسک ها ۷۲ جلسه در سطح فرآیندها و ۲۴ جلسه در سطح مسئولین فرآیندها برگزار شده که حدود ۱۰۰ فرآیند تا سطح چهارم و پنجم تکمیل شده است. تعداد کل ریسک های فرآیندهای شرکت ۳۵۰ ریسک که ۱۲۲ ریسک دارای اولویت شناخته شده اند. شناسایی ریسک ها بر اساس روش های معتبر توسط کارشناسان متخصص و بصورت گروهی و بر اساس ارزیابی ها، اولویت بندی ها، تعیین شاخص ریسک و کنترل آن انجام شده و در نهایت فرآیند مذکور منجر به نظارت و کنترل سیستمی ریسک های دارای اثر مالی می گردد. شایان ذکر است درخصوص تمامی ریسک های فوق الذکر شناسایی، تحلیل و آنالیز و ارزشیابی با دقت بالا صورت گرفته شده است، اعضای کمیته شامل

## شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)

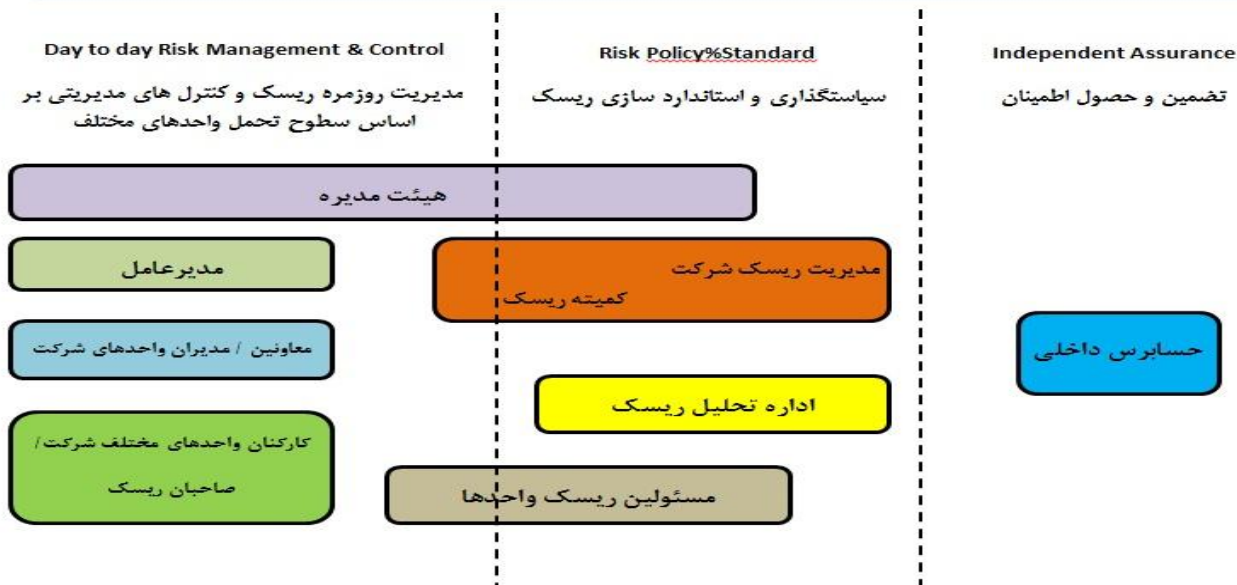
### گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه

پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

نمایندگان فرآیندهای مختلف و همچنین در سطح بالاتر اعضای نظارتی طبق روش اجرایی شرکت می باشند. در نمودارهای ذیل ساختار و فرآیند مدیریت ریسک شرکت نشان داده می شود.



### ساختار مدیریت ریسک بر اساس ISO31000



**شرکت پتروشیمی سازند (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت تلفیقی و جداگانه**  
**پیوست صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰**

**کمیسیون معاملات**

کمیسیون معاملات شرکت با هدف صیانت از منابع مالی و منافع ذینفعان شرکت، تبیین و تصریح معیارهای مرتبط با تصمیم گیری ها و اقدامات مرتبط با معاملات به نحوی که متضمن تامین الزامات قانونی، فنی، اقتصادی و ملاحظات مالی شرکت به صورت توانمند مهیا گردد، تشکیل شده است. در سال مالی ۱۴۰۰، مهمترین فعالیت های کمیسیون معاملات نظارت بر انجام تمامی معاملات شرکت شامل خرید کالا، فروش محصولات و اقلام ضایعاتی و مازاد، خدمات پیمانکاری و قراردادهای حمل بوده است، در حال حاضر تعداد اعضای کمیسیون معاملات ۷ نفر می باشند که دارای تخصص های مالی، حقوقی، فنی و بازرگانی می باشند و توسط هیات مدیره انتخاب می گردند. تعداد جلسات در طول هفته یک جلسه ثابت و در صورت نیاز، جلسات به دو بار در هفته نیز افزایش می یابد.

**ث. سایر موارد**

**اطلاعات با اهمیت منتشر شده از تاریخ گزارشگری قبلی**

- از تاریخ گزارشگری قبلی که مصادف با انتشار صورتهای مالی حسابرسی شده دوره مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۰ بوده است تاکنون تغییر با اهمیتی که مستلزم انتشار باشد بوقوع نپیوسته است.
- طبق مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۰ خرداد ۱۴۰۱ شرکت صنایع پتروشیمی بین الملل قشم، فازبندی اجرای پروژه و انتخاب مرحله اول فازبندی مذکور (واحد متانول) در دست بررسی و اقدام می باشد.

**اطلاع از فعالیت های شرکت**

- اطلاعات بیشتر در ارتباط با فعالیت ها و اقدامات شرکت را می توانید در وب سایت شرکت به نشانی [www.arpc.ir](http://www.arpc.ir) مشاهده نمایید.